paynova®

ÅRSREDOVISNING 2013

INNEHÅLL

VD har ordet 3
Om Paynova 4
Vision & Strategi 6
Marknadsutveckling..... 8
Affärsplan..... 10
Paynovaaktien 11
Förvaltningsberättelse 12
Bolagsstyrningsrapport 14
Riskanalys 19
Koncernen 21
Moderbolaget 25
Noter 30
Underskrifter 44
Revisionsberättelse..... 45
Styrelse och ledning 46
Definitioner 48
Flerårsöversikt 49

KALENDARIUM

7 maj 2014
Årsstämma

8 maj 2014
Delårsrapport januari – mars 2014

29 augusti 2014
Delårsrapport januari – juni 2014

28 oktober 2014
Delårsrapport januari – september 2014

18 februari 2015
Bokslutskommuniké 2014

Kontaktperson i investerarfrågor är Daniel Ekberger, verkställande direktör. Telefon: 08- 517 100 00

Årsredovisningar och rapporter kan hämtas på www.paynova.com eller beställas via info@paynova.com alternativt per telefon 08-517 100 00.

Kostnadsfri prenumeration på bolagets pressmeddelanden och rapporter kan beställas på: www.paynova.com eller på www.ngnews.se.

VD HAR ORDET

Idag finns nästan allt att tillgå på nätet och då ökar kravet på att köpet ska ske snabbt, enkelt och tryggt, var som helst och när som helst. Paynova har satt som mål att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp. Vi kommer i vår nya affärsmodell att erbjuda två betalningslösningar för att möta efterfrågan på bästa sätt.

Paynova redovisar ett positivt EBITDA-resultat och kassaflöde för året 2013. Rörelseresultatet är dock negativt vilket i huvudsak förklaras av engångsnedskrivningar kopplat till Chinova som är i behov av tillväxtkapital för fortsatt utveckling och tillväxt. Finansieringen har inte säkrats varför Paynova av försiktighetsskäl valt att skrivia ner alla aktierelaterade tillgångar, kopplat till sitt finansiella innehav i Chinova, om totalt 10 MSEK. Nedskrivningen medför att ytterligare fokus kan riktas mot att utveckla Paynova och dess kärnverksamhet.

PAYNOVA BLIR KREDITGIVARE

Paynova har sedan en tid noggrant utvärderat och analyserat marknadsutvecklingen för online-betalningar, ett arbete som har resulterat i en ny affärsplan som sträcker sig fram till och med 2016. Som ett första steg i denna affärsplan förvärvades en nyutvecklad plattform för fakturering och kontokrediter i november 2013. Plattformen, tillsammans med nuvarande kontostruktur lägger grunden för Paynovas utökade affärsmodell som bland annat inkluderar konsumentkrediter. För lansering av den nya affärsmodellen kommer Paynova att ansöka om att bli kreditmarknadsbolag under 2014. Detta arbete har redan påbörjats och kommer bland annat att innebära utökade kapitaltäckningskrav från Finansinspektionen (FI).

TVÅ PRODUKTER FÖR TVÅ BEHOV

Paynova har satt som mål att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp. För att möta efterfrågan på bästa sätt kommer vi i vår nya affärsmodell att erbjuda två betalningslösningar; en flexibel integrerad lösning och en färdigpaketerad snabbkassa. Den integrerade lösningen är skräddarsydd utifrån handlarens unika krav och behov medan snabbkassan är optimerad för kundkonvertering och snabb integration.

UNIK LANSERING MED MASTERCARD

MasterCard valde under hösten Paynova som första betaltjänstleverantör i Norden att lansera MasterPass. Tjänsten är en digital plånbok som förbättrar och förenklar shoppingupplevelsen genom att konsumenten kan lagra kortuppgifter och leveransadresser. MasterPass är genom sin globala räckvidd och sin genomarbetade användarupplevese en naturlig del i Paynovas nya affärsmodell.

RIKTAD EMISSION BEVIS FÖR FRAMTIDSTRO

Genom en riktad nyemission till VD och försäljningschef skedde ett nödvändigt kapitaltillskott med tanke på bolagets finansiella ställning. Genom emissionen visar vi vår insikt i och tilltro till Paynovas stora tillväxtpotential, och den visshet vi känner för att vi kan göra Paynova till ett ännu mer framgångsrikt och värdefullt företag. Som ett led i Paynovas nya affärsplan har bolagsstämman beslutat om ytterligare kapitalanskaffning i form av en företrädesemission, uppgående till 19 MSEK, vilken är fullt ut garanterad. Den syftar i huvudsak till organisations- och verksamhetstillväxt men täcker även grundkraven för Kreditmarknadsbolag.

Det är med stor tillförsikt som vi inleder det nya året och arbetet med att säkerställa Paynovas roll i den nya ekonomi som växer fram online.

Stockholm i april 2014
Daniel Ekberger / Verkställande direktör

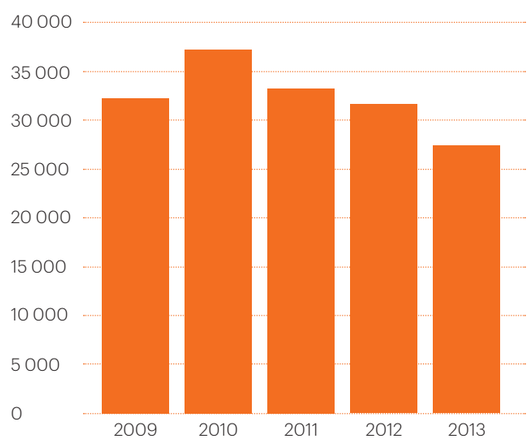
2013 (2012)

- Intäkterna uppgick till 27,5 MSEK (31,8).
- Resultatet före avskrivningar uppgick till 0,4 MSEK (2,3).
- Resultatet efter skatt uppgick till -12,6 MSEK (0,0).
- Resultat per aktie uppgick till -0,13 SEK (0,00).
- Årets kassaflöde uppgick till 1,1 MSEK (0,2).

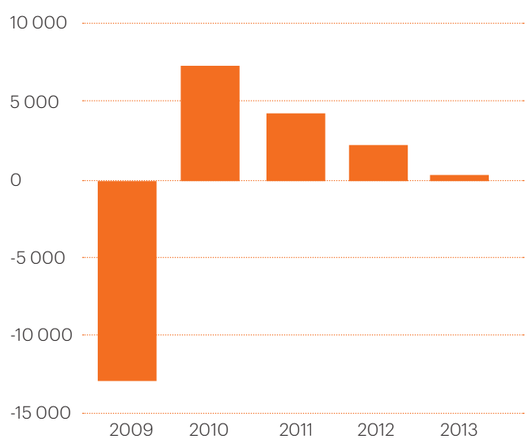
2013 VÄSENTLIGA HÄNDELSER

- Paynova förvärvar fakturaplattform genom emission av aktier och optioner.
- Paynova först i Norden att lansera MasterPass.
- Nedskrivning av aktierelaterade andelar och fordringar i Chinova.
- Paynova har genomfört en riktad nyemission till VD och försäljningschef vid extra bolagsstämma.
- Paynova har förvärvat e-handelsplattform från Chinova.
- Paynova har genom ett nytt avtal säkrat ett långsiktigt samarbete med SJ.
- Styrelsen i Paynova utsåg i februari Daniel Ekberger till ny VD i Paynova.

RÖRELSENS INTÄKTER, KSEK



RESULTAT FÖRE AVSKRIVNING, KSEK



VISION & STRATEGI

Paynova verkar på en marknad i kraftig tillväxt och stark förändring med nya lösningar och aktörer. Paynova sätter konsumenten i fokus och har som mål att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp.

PAYNOVA ERBJUDER BETALNINGSLÖSNINGAR ONLINE för handlare med krav på integrerade helhetslösningar likväl för de som efterfrågar färdigpaketerade lösningar. Paynova är en väletablerad aktör och grundades redan år 2000. Hela Paynovas infrastruktur bygger på ett kontotänk som kom till utifrån en av marknadens första plånböcker för digitala betalningar. Det skapar stora möjligheter till konsumentnära tjänster.

VISION

Paynovas vision är att vara den ledande leverantören av internetbetalningslösningar i Norden.

STRATEGI

Paynova sätter konsumenten i fokus och har som mål att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp.

Paynova riktar sitt erbjudande främst till e-handlare baserade i Norden som verkar inom marknadsområdena detaljhandel, resor samt Internet och media. Med väletablerade samarbetsavtal kan Paynova även hjälpa sina kunder att erbjuda e-handel ur ett globalt perspektiv.

Paynova erbjuder lösningar som är väl integrerade i handlarens egna system enligt specifika krav och önskemål såväl som färdigpaketerade lösningar för snabb och enkel integration. Paynova arbetar ständigt med att utveckla sin infrastruktur så att den möter marknadens krav i alla kanaler online.

> ”Paynovas vision är att vara den ledande leverantören av internetbetalningslösningar i Norden”

Försäljningen utgår från storlek på kund och marknadsområden. Större kunder adresserar vi en egen säljstyrka där försäljningen är mer komplex av sin natur och säljcyklerna är längre. Mindre och medelstora kunder adresseras i största möjliga mån via återförsäljare i form av IT-integratörer och finansiella partners.

”Den svenska e-handelstillväxten 2013 blev hela 17 procent. Det är den högsta årliga tillväxten sedan 2007”

FORTSATT STARK MARKNADS-TILLVÄXT

Den svenska e-handelstillväxten 2013 blev hela 17 procent. Det är den högsta årliga tillväxten sedan 2007. E-handeln utgör nu sex procent av handelns totala omsättning. E-handelskanalen befinner sig fortfarande i sin linda och marknader som livsmedel har inte anammat kanalen fullt ut.

Än idag finns det många väletablerade företag som inte har tagit steget att erbjuda e-handel. VISA uppskattar att endast 14 procent av de europeiska företagen har e-handel. Google Sverige uppskattar att 25 procent av de svenska företagen säljer sina varor eller tjänster på nätet. Allt fler branscher ser vikten av att bedriva e-handel. Branscher med stor potential, såsom apotekshandeln och dagligvaruhandeln, är fortfarande i en utvecklingsfas, men väntas bidra kraftigt till den totala försäljningen.

DETALJHANDEL

Omsättningen för e-handel med varor i Sverige uppskattas av e-Barometern uppgå till 37 miljarder kronor för helåret 2013, jämfört med drygt 32 miljarder kronor föregående år. Hemelektronik fortsätter att vara det största segmentet med en omsättning på 9 miljarder kronor 2013. Den kraftigaste tillväxten är enligt e-Barometern 2013 inom segmentet Sport och Fritid, där omsättningsökningen bara under 2013 var 28 procent, och kategorin omsätter nu 1 miljard kronor.

RESOR

Av de som planerar en semesterresa genomför 62 procent sina bokningar och köp online enligt en undersökning som Tradedoubler låtit göra. Utöver detta så visar studien att 20 procent av resenärerna använder mobiltelefonen som kanal för att boka resan. Under 2013 handlades det i Europa resor online för 98 miljarder, vilket motsvarade 41 procent av alla resebokningar. Motsvarande siffra 2014 kommer att uppgå till 44 procent. För svenskt vidkommande så uppskattas att mer än hälften av alla svenskar har handlat resetjänster på nätet.

MEDIA OCH INTERNET

Media och Internet är ett av de få segment inom e-handel som kan anses vara i en mer mogen fas. Enligt E-barometern är det inom det här segmentet som flest svenskar genomförde ett köp under 2013. Av e-handelskonsumenterna handlade 62 procent en bok, musik eller dylikt. I och med att segmentet befinner sig i ett relativt moget skede var tillväxttakten låg eller stundtals till och med negativ.

TRENDER

Mobilhandel Goldman Sachs bedömer att av 2013 års totala e-handels så utgjorde mobilhandeln 21 procent. Goldman Sachs prognostiserar att under 2018 kommer köp främst från smartphones och surfplattor att vara i motsvarande nivå som e-handel är idag. Flera företag vet idag om att deras målgrupp främst besöker dem via surfplattor och anpassar därför sin e-butik först och främst till den mobila kanalen.

Omnikanal Nätet blir allt viktigare som komplement för att köpa varor och tjänster. För att mäta konsumentens förväntan och behov har handlarna tagit flera steg för att integrera e-handeln med de fysiska butikerna. Fler och fler detaljhandlare arbetar med att erbjuda en homogen köpupplevelse genom att sätta kunden i centrum och tillhandahålla en integrerad lösning över alla kanaler. Kunderna möter ett enhetligt erbjudande vilket gör att kanalen i sig blir en mindre väsentlig del av köpupplevelsen. För handlaren skapar detta ett enhetligt varumärkeserbjudande och konsumentlojalitet.

Det som tidigare var en multikanal är idag en så kallad omnikanal där fysisk, digital och mobil närvaro knyts samman till en konsumentköpsupplevelse. Föredragen betalmetod skiljer sig dock åt beroende på vilken kanal kunden väljer. Själva betalögonblicket blir därför en väsentlig del av köpupplevelsen.

I framtiden kommer omnikanal vara en hygienfaktor, den stora frågan är hur handeln kommer se ut om fem år när 2,5 miljarder enheter är uppkopplade mot internet.

AFFÄRS-MODELL

Paynovas affärsmodell bygger idag på månadsavgifter och transaktionsavgifter från e-handlare. Under 2014 kommer Paynova att utöka sin affärsmodell med avgifter och räntor från konsument. Det kommer göras genom Paynovas egen faktura- och kontolösning.

Paynova sätter konsumenten i fokus och har som mål att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp. Betalmomentet är en del av köpupplevelsen och ska uppfattas som snabbt, enkelt och säkert. Det gäller oavsett om målet är att maximera kundkonverteringen eller arbeta med långsiktiga lojalitetsbegrepp.

> ”Betalmomentet är en del av köpupplevelsen och ska uppfattas som snabbt, enkelt och säkert”

Paynova har en bred portfölj efter över 10 år i branschen och erbjuder allt från off-the-shelf lösningar till i mycket hög grad skräddarsydda lösningar. Paynova har en av marknadens mest utvecklade infrastrukturer och erbjuder e-handlaren de av konsumenten efterfrågade betalmetoderna. Paynova är exempelvis ensamma i Sverige med att kunna erbjuda direktbanksbetalningar från alla banker i ett avtal.

Paynova kommer i sin nya affärsmodell att erbjuda två huvudsakliga betalningslösningar för att möta efterfrågan på bästa sätt.

INTEGRERAD LÖSNING – FÖR FULL KONTROLL

Integreras i handlarens egna system enligt specifika krav och önskemål. Handlaren har full tillgång till all data som behövs för ett effektivt och värdeskapande lojalitetsprogram. Handlaren har dessutom tillgång till Paynovas kompletta portfölj av värdeadderande tjänster såsom bedrägeriskydd, administrativa verktyg, finansiella tjänster och affärsintelligens från Paynovas samlade kunddata.

SNABBKASSA – SNABBT OCH ENKELT

Syftar till att maximera kundkonverteringen och ge en snabb, enkel och trygg kundupplevelse. Snabbkassan är en färdigpaketerad produkt som kommer att integreras som ”plugin” hos de etablerade e-handelsplattformarna. Nyckeln till enkelheten är förregistrerade profiler och Paynovas egen faktura- och kontolösning.

Utöver nämnda paketlösningar erbjuder Paynova andra väldefinierade lösningar för att bättre underlätta försäljning, implementering och prissättning.

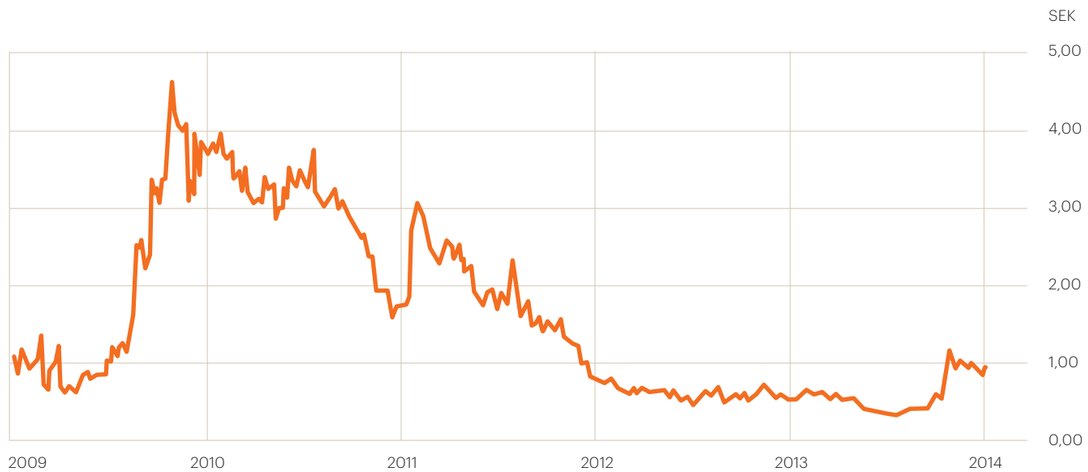
PAYNOVA-AKTIEN

Paynovaaktien är sedan 2004 noterad på NGM Equity.
Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital.

PAYNOVAAKTIEN 2013	
Handelsbeteckning	PAY
ISIN-kod	SE0001162462
Högst betalt	1,34 SEK
Lägst betalt	0,28 SEK
Slutkurs	0,94 SEK
Kursförändring under året	88,0%
Utestående aktier 2013-12-31	95 049 545
Börsvärde 2013-12-31	89 MSEK
Antal aktieägare 2013-12-31	1 349

ÄGARE	INNEHAV	%
Ancoria Insurance Public Ltd	7 307 500	7,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	6 759 750	7,1%
Catella Bank S A	5 913 572	6,2%
Kjell-Åke Sundqvist	5 511 200	5,8%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	5 120 096	5,4%
UBS AG Clients Account	5 023 547	5,3%
Daniel Ekberger	4 000 000	4,2%
Robert Norling	4 000 000	4,2%
JP Morgan Bank	2 840 284	3,0%
TAMT AB	2 700 000	3,8%
De tio största ägarna	**49 175 949**	**52,7%**
Övriga	45 873 596	47,3%
TOTALT	**95 049 545**	**100,0%**

KURSUTVECKLING 2009-2014



[FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE]

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Paynova AB (publ) organisationsnummer 556584-5889 med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Vision

Paynovas vision är att vara den ledande leverantören av internetbetalningslösningar i Norden.

Kort om Paynova

Paynova erbjuder betalningslösningar online för handlare med krav på integrerade helhetslösningar likväl för de som efterfrågar paketerade standardprodukter. Målet är att avlägsna alla barriärer som står mellan handlaren, handlarens kund och ett lyckat köp. Bolaget har en av Nordens mest kompletta infrastrukturer för kortbetalningar, direktbanksbetalningar, faktura och digitala plånböcker. Erbjudandet riktar sig framförallt till e-handlare som har hög transaktionsvolym och ställer höga krav på säkerhet, flexibilitet och service. Paynova fokuserar på tre marknadsområden inom e-handel: detaljhandel, resor samt Internet och media. Bolaget är ett av Finansinspektionen godkänt betalningsinstitut och hanterar klientmedel för kunds räkning.

UTVECKLINGEN UNDER 2013

- Intäkterna för 2013 uppgick till 27,5 MSEK (31,8), vilket motsvarar en minskning med 13 procent jämfört med 2012.
- Resultatet före avskrivningar försämrades med 1,9 MSEK till 0,4 MSEK (2,3).
- Resultatet efter skatt försämrades med 12,6 MSEK till -12,6 MSEK (0,0).
- Resultat per aktie uppgick till -0,13 SEK (0,00).

Resultat före avskrivningar under 2013 har belastats med en kostnad av engångskaraktär avseende avgångsersättning till tidigare anställd om 1,4 MSEK. Resultatet efter skatt 2013 har vidare belastats med nedskrivningskostnader av engångskaraktär hänförlig till aktierelaterade tillgångar i Chinova om 10,1 MSEK.

MasterCard har valt Paynova som första betaltjänstleverantör i Norden att lansera MasterPass. MasterPass är en digital plånbok som förbättrar shoppingupplevelsen genom att konsumenten kan lagra kortuppgifter och leveransadresser. Plånboken är inte begränsad till kort från MasterCard utan är öppen för andra kortvarumärken och körs nu av ett antal pilotkunder och beräknas i juni vara ett möjligt val för övriga kunder. Paynova hade i januari tillsammans med MasterCard möjlighet att på Distanshandelsdagen visa upp tjänsten med ett mycket positivt gensvar från handlare såväl som från branschkollegor.

Paynova har under 2013 utvärderat och analyserat marknadsutvecklingen för online-betalningar vilket resulterat i en ny affärsplan. Som ett första steg i affärsplanen avtalades under fjärde kvartalet 2013 om ett förvärv via nyemitterade aktier och teckningsoptioner en nyutvecklad plattform för fakturering och kontokrediter. Plattformen kommer tillsammans med nuvarande kontostruktur att ligga till grund för Paynovas utökade affärsmodell som bland annat inkluderar konsumentkrediter samt ansökan om kreditmarknadsbolag.

Under tredje kvartalet 2013 beslutades, vid extra bolagsstämma, och genomfördes om en riktad nyemission till VD och försäljningschef om 3,0 MSEK före emissionskostnader.

Paynova har under 2013 förvärvat en ej tidsbegränsad licens till Chinovas e-handelsplattform för 2,3 MSEK. Licensen berättigar till fri utveckling. Förvärvet har skett som ett led i Paynovas ambition att skapa långsiktigt värde inom ramen för e-handel. Förvärvet ger Paynova möjlighet att bredda sitt utbud samt både närma sig och skapa ytterligare förståelse för slutkonsumenternas krav och önskemål.

Paynova har genom ett nytt avtal säkrat ett långsiktigt samarbete med SJ AB, en av nordens största och ledande aktörer inom e-handel. Det nya avtalet sträcker sig över två år och innebär att Paynova blir en fullserviceleverantör till SJ vad gäller betalningslösningar för webb, mobil och callcenter.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Extra bolagsstämma i Paynova den 18 mars 2014 beslutade att:

- Genomföra en emission med företräde för befintliga aktieägare. Totalt emitteras cirka 47,5 miljoner aktier till en teckningskurs om 0,40 SEK per aktie, vilket vid offentliggörande av årsredovisningen beräknas tillföra Bolaget cirka 19 MSEK före emissionskostnader. Emissionen är garanterad genom teckningsförbindelser och garantiåtaganden upp till emissionens fulla belopp.
- Ge styrelsen bemyndigande att genomföra en riktad nyemission till Innoaction Holding AB. Totalt emitteras cirka 1,1 miljoner aktier till samma villkor som företrädesemissionen vilket beräknas tillföra Bolaget cirka 0,4 MSEK.

Apportemissionen avseende den fakturaplattform som Bolaget förvärvade under fjärde kvartalet 2013 har levererats och godkänts av Bolaget.

Paynova har redovisat en ny affärsplan vilken inkluderar egen fakturalösning.

KONCERNENS RESULTAT 2013 JÄMFÖRT MED 2012

Omsättningen respektive transaktionsresultatet uppgick 2013 till 27,5 MSEK respektive 19,3 MSEK (31,8 respektive 23,0). Minskningen förklaras främst av Paynovas omförhandling av avtal med nyckelkund under fjärde kvartalet 2012.

Rörelsens kostnader exklusive direkta transaktionskostnader samt av- och nedskrivningar uppgick till 21,8 MSEK (22,7) och reduktionen är främst hänförlig till konsultkostnader. Kostnaderna inkluderar poster av engångskaraktär om 1,4 MSEK (1,6).

Avskrivningar uppgick till 3,3 MSEK (5,9). Nedskrivningar uppgick till 10,1 MSEK (0) och avser nedskrivningen av aktierelaterade tillgångar hänförliga till Chinova, förklaras utförligare nedan. Resultatet från finansiella investeringar uppgick till 0,5 MSEK (3,6). I resultatet för 2012 ingår återföringar av förluster från intressebolaget Chinova med 3,4 MSEK vilket skedde i samband med att tillgången övergick till ett finansiellt innehav.

Resultatet efter skatt uppgick till -12,6 MSEK (0,0) och förklaras i huvudsak av ovan nämnd nedskrivning samt omförhandling av avtal.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens egna kapital uppgick till 5,4 MSEK (15,1) innebärande en soliditet exklusive klientmedel om 40 procent (62) och ett eget kapital per aktie om 0,06 SEK (0,17). Eget kapital påverkades främst av periodens resultat samt en riktad nyemission till VD och försäljningschef under hösten 2013 om totalt 2,9 MSEK efter emissionskostnader.

Koncernens likvida medel uppgick till 1,5 MSEK (0,5). De räntebärande skulderna uppgick till 3,9 MSEK (3,5). Därtill fanns en checkkredit om 3,0 MSEK (3,0) varav 0,0 MSEK (0,0) hade nyttjats.

Avskilda redovisningsmedel (klientmedel) uppgick till 15,8 MSEK (14,0).

Ingen aktivering av uppskjuten skattefordran på skattemässigt underskott redovisas. Det outnyttjade skattemässiga underskottsavdraget uppgår i moderbolaget till 307,6 MSEK (306,0).

KONCERENS INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDE

De immateriella tillgångarna var bokförda till ett värde uppgående till 7,4 MSEK (7,2). Det egenutvecklade produktionssystemet var bokfört som en immateriell tillgång till ett värde av 5,1 MSEK (7,2). Under året aktiverades utvecklingskostnader om 1,2 MSEK (1,3) samt en investering gjordes i en extern e-handelsplattform om 2,3 MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MSEK (0,0).

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1,7 MSEK (1,5). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -3,5 MSEK (-1,3). Kassaflödet från investeringsverksamheten om 2,9 MSEK (0,0) utgjordes av höstens nyemission efter emissionskostnader.

FRAMTIDSUTSIKTER

Paynova ser en fortsatt positiv utveckling inom e-handeln och försäljningen till konsumenter via internet. Vårt befintliga erbjudande tillsammans med de utökande och kompletterande tjänster som inkluderas i vår nya affärsplan medför att Bolaget ser mycket positivt på Paynovas utveckling.

MODERBOLAGET

Verksamheten i Paynovakoncernen bedrivs i moderbolaget Paynova AB. Moderbolagets totala intäkter för helåret uppgick till 27,5 MSEK (31,8). Årets resultat efter skatt uppgick till -12,6 MSEK (-3,3). Moderbolagets disponibla likvida medel inklusive ej utnyttjat kreditutrymme uppgick till 4,5 MSEK (3,5).

Utgifter för utvecklingsprojekt har under 2013 aktiverats med 1,2 MSEK (1,3). Investeringar i finansiella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MSEK (0,0).

CHINOVA

Fortsatt utveckling av verksamheten i Chinova kräver ytterligare finansiering. Huvudägaren Great Union Investment Ltd (GUI) har varit den part som drivit kapitalanskaffningen sedan hösten 2011. Nödvändigt tillväxtkapital har dock inte säkrats varför Paynova av försiktighetsskäl valt att skriva ner samtliga aktierelaterade tillgångar i sitt finansiella innehav Chinova om totalt 10,1 MSEK per 31 december 2013. Det nedskrivna beloppet utgörs av:

- Reversfordran på GUI om 7,0 MSEK (7,0) rörande Paynovas aktieförsäljning av aktier i Chinova till GUI per december 2011. Enligt avtal med GUI, som reglerar villkor för betalning för de förvärvade aktiverna, skulle betalning av utestående revers om 7,0 MSEK samt upplupen ränta erläggas den 15 september 2013. Betalning har ej erlagts, tillkännagivande har skickats enligt avtal och diskussioner förs med motparten.
- Finansiell tillgång avseende aktier i Chinova om 3,0 MSEK (3,0). Paynova har 2 325 aktier i Chinova vilket representerar 17 % av totalt utestående antal aktier.
- Övriga fordringar Chinova om 0,1 MSEK.

Oaktat ovanstående åtgärder fortgår arbetet med att säkerhetsställa nödvändig kapitalanskaffning. Paynovas intäkter kopplat till Chinova är mycket begränsade. Verksamheten i Chinova har vidare belastat både Paynovas styrelse och ledning under längre tid och i och med nedskrivningen kommer ytterligare fokus att riktas till Paynovas kärnverksamhet.

Paynova har per 2013-12-31 en kortfristig räntebärande skuld till Minster Trade uppgående till 3,5 MSEK vars reglering har varit knuten till erhållen betalning från GUI. Vid årsskiftet fanns en muntlig överenskommelse att frigöra skulden från Paynovas fordran på GUI. I samband med företrädesemissionen har parterna kommit överens om att 2,5 MSEK av skulden skall regleras vid genomförande av emissionen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserat resultat (inkl. överkursfond)	8 583 947
Årets resultat	-12 586 939
	-4 002 992
I ny räkning överförs	-4 002 992
	-4 002 992

ANSAMLAD FÖRLUST I KONCERNEN

Ansamlad förlust i koncernen uppgår till 15,9 MSEK.

BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORT 2013

Bolagsstyrningen i Paynova AB baseras på aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt NGMs avtal för noterade bolag. Därtill kommer svensk och internationell redovisningslagstiftning som säkerställer att den finansiella rapporteringen uppfyller de krav som ställs.

PAYNOVA AB TILLÄMPAR de principer för bolagsstyrning som årsstämman har beslutat om och som finns i bolagsordningen och i instruktionen för valberedningen. Dokumenten finns tillgängliga på bolagets webbplats, www.paynova.com. Utöver dem tillämpas även en rad instruktioner för bolagsstyrning som styrelsen har beslutat om, bland annat arbetsordning för styrelse, VD-instruktion samt instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

TILLÄMPNING AV KODEN

Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men skall i sådant fall ange förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. Paynova AB (publ.) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats av styrelsen i Paynova AB och utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna samt har varit föremål för granskning av bolagets revisor.

AVVIKELSE FRÅN KODEN UNDER 2013:

- Något särskilt revisionsutskott och ersättningskommitté har ej förekommit under 2013. Med anledning av bolagets storlek samt styrelsens storlek och sammansättning anser styrelsen att den kan fullgöra revisionsutskottets och ersättningskommitténs uppgifter enligt Koden.

ÅRSSTÄMMA

På årsstämman behandlas de frågor som följer av Paynovas bolagsordning och aktiebolagslagen. Årsstämman är också Paynovas högsta beslutande organ där ägarna utövar sitt inflytande. Vid årsstämman väljs styrelsen, i förekommande fall revisor samt arvoden fastställs till såväl styrelsen som till revisorn. Vid årsstämman fastställs även koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Kallelse till årsstämma sker utifrån Paynovas bolagsordning. Stämman beslutar i enlighet med de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen. Ingen aktieägare i Paynova äger aktier som, direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

ÅRSSTÄMMA 2013

Årsstämma för verksamhetsåret 2012 hölls den 7 maj 2013. På årsstämman fattades bland annat beslut om:

- omval av ledamöterna Yngve Andersson, Jan Lundblad Björn Wahlgren, Torbjörn Fergenius och Daniel Ekberger. Yngve Andersson omvaldes till styrelseordförande.
- att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier, emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler eller en kombination därav om sammantaget högst tio procent av antalet utestående aktier med eller utan företrädesrätt för aktieägarna.

Styrelsens ordförande redogjorde för verksamheten, styrelsens och ledningens arbete samt händelser under 2013.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2013

Den 27 september 2013 hölls en extra bolagsstämma med anledning av en riktad nyemission till VD och försäljnings- och marknadschef. Stämman beslutade att godkänna nyemissionen enligt styrelsens förslag.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2014

Den 18 mars 2014 hölls en extra bolagsstämma med anledning av beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägare samt bemyndigande avseende en riktad nyemission till Innoaction Holding AB. Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag.

Protokoll från årsstämman 2013 samt extrastämma 2013 och 2014 finns att tillgå på Paynovas webbplats, www.paynova.com.

ÅRSSTÄMMA 2014

Årsstämma för verksamhetsåret 2013 kommer att äga rum onsdagen den 7 maj 2014 på Münchenbryggeriet, Söder Mälarstrand 65 C, Södermalm, Stockholm. Kallelse införs tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman i Post- och Inrikes Tidningar samt Svenska Dagbladet. Kallelsen kommer även finnas tillgänglig på Paynovas webbplats, www.paynova.com. Efter stämmans genomförande kommer protokoll från stämman att finnas tillgängliga på Paynovas webbplats.

VALBEREDNING

Valberedningen lämnar förslag till ordförande på årsstämman, styrelse och dess ordförande samt arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna samt förslag till riktlinjer för den kommande valberedningens sammansättning. Valberedningen lämnar även i förekommande fall förslag till revisor och arvode för revisionen. Valberedningen ska i sitt arbete tillvarata samtliga aktieägares intressen. Instruktionen för valberedningens arbete finns tillgänglig på bolagets webbplats i Bolagsstämmoprotokollet från årsstämman 2013.

Bolaget skall på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov skall bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Styrelsens ordförande skall varje år sammankalla de fem röstmässigt största aktieägarna i bolaget baserat på ägarstatistik per den 31 augusti, vilka sedan har rätt att utse en ledamot var att utgöra valberedning. Om någon av de fem aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot till valberedningen.

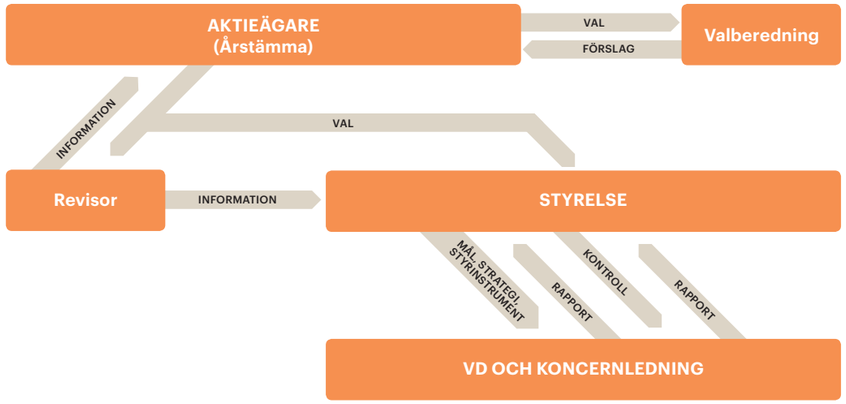
Valberedningen utser inom sig en ordförande. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att nästa årsstämma har hållits eller, i förekommande fall, intill dess att ny valberedning utsetts. Om en eller flera ledamöter lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört skall kvarvarande ledamöter göra de förändringar som bedöms lämpliga. Detsamma gäller om en aktieägare som har utsett en ledamot till valberedningen väsentligen minskar sitt aktieinnehav i Bolaget. Ändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras på bolagets webbplats, www.paynova.com.

Minst en av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare på sätt som anges i Koden. Valberedningens sammansättning offentliggörs så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före årsstämman. Om aktieägare som utsett ledamot i valberedningen inte längre tillhör kretsen av större aktieägare som är berättigad att utse

ÖVERSIKT AV STYRNINGEN I PAYNOVA

Viktiga externa regelverk:
- Aktiebolagslagen
- IFRS och Årsredovisningslagen
- NGM:s avtal för noterade bolag
- Svensk kod för bolagsstyrning

Viktiga interna regelverk:
- Bolagsordning
- Interna policies, riktlinjer, manualer och checklistor
- Processer för riskhantering



ledamot i valberedningen skall berörd ledamot ställa sin plats till förfogande och den närmast i tur stående aktieägaren beredas tillfälle att utse ledamot i valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2013 bestod av Raoul Hasselgren, utsedd av Minster Trade & Investment Ltd, Dan Blomberg, Kjell-Åke Sundqvist, Lars Kärkkäinen samt Patrik Waldenstedt utsedd av Harald Emgård. Raoul Hasselgren var ordförande och sammankallande.

Valberedningen inför årsstämman 2014 består av Raoul Hasselgren, utsedd av Minster Trade & Investment Ltd, Dan Blomberg, Kjell-Åke Sundqvist, Lars Kärkkäinen samt Johan Nydahl utsedd av Daniel Ekberger samt Robert Norling. Raoul Hasselgren är ordförande och sammankallande. Fram till tidpunkten för denna rapports upprättande har valberedningen haft tre möten.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedning kan göra det på bolagets webbplats eller genom att skriva brev till valberedningen. Valberedningens förslag och motiverade yttrande presenteras på bolagets webbplats senast i samband med utfärdande av kallelsen till årsstämman.

STYRELSE
Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter med högst två suppleanter. På årsstämman 2013 omvaldes Yngve Andersson, Jan Lundblad, Björn Wahlgren, Torbjörn Fergenius och Daniel Ekberger till nya styrelseledamöter.

I tabellen på sidan 17 framgår namn, funktion och period som styrelseledamot. För en utförlig beskrivning av respektive styrelseledamot hänvisas till sid 46 i denna årsredovisning och till bolagets webbplats, www.paynova.com.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING
Styrelsen består av fem ledamöter. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Paynova. Styrelsen ska vidare följa och kontrollera verksamheten. Kompetens och erfarenhet från bland annat betaltjänstlösningar, finansiering, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är därför särskilt viktig inom styrelsen. I sin roll som Vd respektive arbetande styrelseledamot anses Daniel Ekberger och Björn Wahlgren inte vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till Paynova, bolagsledningen och aktieägare som, direkt eller indirekt, kontrollerar tio procent av aktierna eller rösterna i bolaget. Bolaget uppfyller därmed kraven i Koden på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna är oberoende av Bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dem är oberoende till större ägare.

STYRELSENS ARBETE
Styrelsen har efter årsstämman fastställt styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens respektive verkställande direktörs ansvarsområden, ordförandens arbetsuppgifter, hur och när styrelsemöten ska ske samt dagordningen för dessa möten. Styrelsens arbete följer den arbetsordning som antagits, de instruktioner som utfärdats avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör samt formerna för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år. Beslutsunderlag rörande varje förslag på dagordningen sänds i förväg till samtliga ledamöter.

Styrelsen gör en gång per år en utvärdering av sitt arbete och formerna för styrelsearbetets genomförande. I arbetsordningen fastställs även att styrelsen ska se till att Paynovas revisorer minst en gång per år personligen närvarar och för styrelsen presenterar sina iakttagelser vid granskningen av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Med anledning av antalet styrelseledamöter har styrelsen beslutat att själva utföra de åtaganden som enligt Koden vilar på ett revisionsutskott och en ersättningskommitté. Styrelsens ordförande deltar inte i frågor som rör ersättningsutskottet.

Namn	Funktion	Invald	Oberoende	Avser period	Närvaro
Yngve Andersson	Ordförande	2010	Ja	2013-01-01 - 2013-12-31	20/20
Björn Wahlgren	Ledamot	2009	Nej	2013-01-01 - 2013-12-31	20/20
Jan Lundblad	Ledamot	2011	Ja	2013-01-01 - 2013-12-31	20/20
Torbjörn Fergenius	Ledamot	2012	Ja	2013-01-01 - 2013-12-31	20/20
Daniel Ekberger	Ledamot	2012	Nej	2013-01-01 - 2013-12-31	19/20

STYRELSENS ARBETE UNDER 2013
Styrelsen har under 2013 genomfört sammanlagt 20 protokollförda styrelsemöten. Vid mötena behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande framtida strategier och finansiering. På styrelsemötena deltar alltid bolagets verkställande direktör och/eller finanschef. Se sidan 17 för enskilda styrelseledamöters närvaro.

ORDFÖRANDES ANSVAR
Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet, ser till att styrelsens beslut verkställs och har fortlöpande kontakter med verkställande direktören för att kunna följa bolagets verksamhet och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar även för att övriga styrelseledamöter får den information och det underlag som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

STYRELSENS ANSVAR
Styrelsen ansvarar för att bolaget följer aktiebolagslagen, reglerna för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden samt andra förordningar och lagar, bolagsordningen och de interna styrinstrumenten. Vidare beslutar styrelsen om strategier och mål, interna styrinstrument samt andra större investeringar. Styrelsen ansvarar även för att löpande följa upp verksamheten, för att riktlinjer, organisation och ledning är ändamålsenliga och för en god intern kontroll. Styrelsen ansvarar även för att utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen arbetar för att säkerställa en hög och jämn kvalitet i den finansiella rapporteringen. Det sker bland annat genom instruktioner för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen samt genom beaktande av rekommendationer eller förslag från revisorer. Årsredovisning och samtliga delårsrapporter behandlas och godkänns av styrelsen. Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i finansiella presentationer och pressmeddelanden.

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER
Ersättning till Paynovas styrelse fastställs genom beslut på årsstämman efter förslag från valberedningen. Ingen ersättning utgår för eventuellt arbete i styrelsekommittéer. För 2013 fastställde årsstämman styrelsens ersättning till 500 KSEK, varav 200 KSEK till styrelsens ordförande och 100 KSEK till vardera av övriga ledamöterna som inte är anställda i Bolaget. Varken styrelsens ordförande eller övriga ledamöter har rätt till pensionsersättning, avgångsvederlag eller bonus.

BOLAGSLEDNING
Bolagsledningen består av Paynovas VD, CFO, CSMO, CTO samt operationschef. Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar och förordningar, NGMs avtal för noterade bolag, bolagsordningen samt styrelsens interna styrinstrument. Verkställande direktören ansvarar vidare för att verksamheten utvecklas i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. För en närmare presentation av verkställande direktören och ledande befattningshavare hänvisas sid 47 i årsredovisningen och till bolagets webbplats, www.paynova.com.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Årsstämman antar årligen riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Enligt dessa ska Paynova erbjuda sådana ersättningsnivåer och anställningsvillkor som krävs för att kunna rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Ersättningsformerna ska motivera koncernledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Ersättningsformerna ska därför vara marknadsmässiga samt enkla, långsiktiga och mätbara.

Ersättningen till koncernledningen ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen ska belöna tydligt målrelaterade förbättringar i enkla och transparenta konstruktioner samt ha ett förutbestämt tak.

FAST GRUNDLÖN
Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation och bestå av en kontant månadslön. Den fasta grundlönen utgör basen för beräkning av den rörliga lönen.

RÖRLIG LÖN
Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar. Den rörliga lönen är maximerad till 33 procent av grundlönen.

TJÄNSTEPENSION
Paynova tillämpar en avgiftsbestämd marknadsmässig pensionsplan med individuella premier beroende på ålder och lönenivå. Pensionsplanen är anpassad så att premienivån ryms inom reglerna för skattemässiga avdrag (för närvarande högst 25 procent av grundlönen). Pensionsåldern är 65 år.

ÖVRIGA FÖRMÅNER OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR
Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Ömsesidig uppsägningstid om upp till sex månader gäller mellan bolaget och ledande befattningshavare. Det finns inte några överenskommelser om avgångsvederlag. För detaljerad specifikation över ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till årsredovisningen 2013, not 4.

INCITAMENTSPROGRAM
Långsiktiga incitamentsprogram inom bolaget ska i huvudsak vara relaterade till aktiekursen och omfatta personer i ledande ställning i bolaget som har en väsentlig påverkan bland annat på bolagets resultat, ställning och tillväxt samt på att uppsatta mål infrias. Ett incitamentsprogram ska säkerställa ett långsiktigt engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.

Bolaget har för närvarande inget pågående incitamentsprogram.

EXTERNA REVISORER
De externa revisorerna granskar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Paynova och att årsredovisningen upprättats enligt gällande regler.

Bolagets revisor utses av årsstämman, på förslag av valberedningen. Vid bolagsstämman 2013 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB till revisorer med Helena Ehrenborg som huvudansvarig revisor för perioden till och med årsstämman 2014. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av en revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av koncernens resultat över totalresultat och finansiell ställning samt resultat- och balansräkning för moderbolaget, styrelsens förslag till resultatdisposition i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Revisorns arbetsinsats omfattar bland annat granskning av balans- och resultaträkning samt kontroll att gällande lagar och förordningar, bolagsordningen samt rekommendationer följs. Utöver detta tillkommer uppgifter som uppföljningsarbete av intern kontroll och granskning av finansiell rapportering. Revisorn får löpande information från bolagsledningen och styrelsens ordförande. Utöver detta träffar revisorn styrelsen två gånger per år i samband med delårsrapporteringen den 30 september och vid bokslutskommunikén för avrapportering av bokslutsgranskning, intern kontroll och bolagsledningens operativa arbete.

PricewaterhouseCoopers arvode har under året främst avsett revision och utgår enligt godkänd räkning. Under 2013 uppgick revisionsarvodet i Paynova till 404 KSEK (556).

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING
Intern kontroll är viktigt för att säkerställa att de beslutade målen och strategierna ger det resultat som önskas, att lagar och regler följs samt att risken för oönskade händelser och fel i rapporteringen minimeras. Nedan beskrivs hur den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen är organiserad.

Styrelsen ansvarar för bolagsstyrning och intern kontroll enligt aktiebolagslagen och Koden. Bolaget har etablerat rutiner som syftar till att identifiera och hantera de risker som är förknippade med bolagets affärsverksamhet och Styrelsen bistår ledningen med att identifiera och utvärdera affärsriskerna.

KONTROLLMILJÖ
För att säkerställa intern kontroll och kvalité på den finansiella rapporteringen etableras interna policys, riktlinjer och ramverk. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och korrekt finansiell rapportering har delegerats till verkställande direktören. Verkställande direktören tillhandahåller månadsvis rapporter till styrelsen som beskriver bolagets risker och möjligheter samt finansiella ställning. Verkställande direktören håller, utöver månadsrapporterna, styrelsens ordförande löpande informerad om verksamhetens utveckling. Paynova har ingen internrevisionsfunktion. Den interna kontrollen bedöms vara god och ändamålsenlig för en organisation av Paynovas storlek, varför styrelse och ledning inte ser något behov av en internrevisionsfunktion. De främsta identifierade riskerna för verksamheten finns beskrivna på sidorna 19–20 i denna årsredovisning.

KONTROLLAKTIVITETER
Paynova har utformat sin interna kontroll så att kontrollaktiviteter genomförs rutinmässigt och på en övergripande nivå. Exempel på övergripande kontroller är löpande resultatanalys samt analys av nyckeltal. Formella avstämningar, attester och liknande kontroller är exempel på rutin- eller processorienterade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Kontrollaktiviteterna har utformats för att hantera de väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION
Styrelsen får löpande ekonomisk rapportering och vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska ställning. Bolagets revisor rapporterar personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen en gång om året. All information som kan vara kurspåverkande meddelas marknaden via pressmeddelande. Bolaget har säkerställt att informationen når marknaden samtidigt.

RISKANALYS

ALLT FÖRETAGANDE OCH ÄGANDE av aktier är förenat med risktagande. Nedan beskrivs, utan inbördes rangordning och utan anspråk på att vara heltäckande, några av de riskfaktorer och viktiga förhållanden som bedöms ha väsentlig betydelse för Paynovas framtida utveckling. Riskerna som beskrivs nedan är inte de enda risker som Bolaget och dess aktieägare står inför. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Bolaget kan få väsentlig inverkan på Paynovas verksamhet, resultat och finansiella ställning. Sådana risker kan vidare leda till att priset på aktier i Paynova sjunker väsentligt och investerare kan förlora hela eller delar av sin investering. Det innebär att det finns ytterligare risker som i mindre eller högre grad kan ha betydelse för Bolagets verksamhet och/eller vid en investering i aktier i Paynova.

FINANSIERINGSRISK
Finansieringsrisken definieras som risken för att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla. Utifrån den utveckling som bolaget genomgår pågår det efter beslut från extra bolagsstämma 18 mars 2014 en nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna varpå styrelsen bedömer att det under den kommande tolvmånadersperioden inte föreligger någon finansieringsrisk. Vid avvikelse från den planerade utvecklingen kan situationen förändras.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER
Paynova är beroende av sina nyckelmedarbetares kompetens. Ett antal medarbetare har verkat i Bolaget sedan starten och har betydande kunskap om Paynovas verksamhet och nyckeltekniker. På kort och medellång sikt är Paynova beroende av såväl deras som andra nyckelpersoners erfarenhet och kunskap. För att minska sårbarheten vid avhopp arbetar Bolaget med att hålla hög kvalitet i dokumentation av systemutveckling och rutiner.

MARKNADSFÖRTROENDE
Attraktiviteten hos Paynovas erbjudanden är beroende av förtroendet från marknadens aktörer och att inga fel förekommer i hanteringen av finansiella medel. Försämrad trovärdighet gentemot såväl konsumenter, e-handlare som finansiella institutioner kan få allvarliga konsekvenser för Paynovas verksamhet.

BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER
Paynova är beroende av olika tjänster från finansiella institutioner. Vissa, för Paynova nödvändiga tjänster, erbjuds idag endast av ett fåtal leverantörer. Skulle de leverantörerna försämra villkoren eller avbryta samarbetet kan Paynovas verksamhet och konkurrenskraft påverkas negativt. Bolaget anpassar sin verksamhet för att minska beroendet av enskilda leverantörer och eftersträvar goda relationer med nuvarande och potentiella leverantörer. Vid tidpunkten för den här årsredovisningens upprättande känner bolaget inte till några omständigheter som talar för att väsentliga leverantörer avser att avbryta samarbetet.

LEGALA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ATT BEDRIVA VERKSAMHETEN
Styrelsen känner, vid den här årsredovisningens upprättande, inte till några omständigheter som talar för att bolagets verksamhet på kort sikt skulle komma att påverkas av förändringar i lagar eller regleringar. Det kan dock inte uteslutas att Paynovas verksamhet kan komma att bli föremål för förändrade legala krav eller att en internationell expansion skulle kunna begränsas av andra länders lagstiftning. Bolaget bevakar löpande utvecklingen inom området. Styrelsen bedömer att Paynova har beredskap för att kunna fortsätta sin verksamhet även om de legala förutsättningarna förändras. Förändrade förutsättningar kan dock resultera i ökade kostnader för bolaget.

PRODUKTER, SYSTEM OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER
Paynovas verksamhet är helt beroende av fungerande system med hög tillgänglighet. Skulle systemen ej fungera tillfredsställande kan detta få allvarliga konsekvenser för verksamheten. Driftsavbrott, tillfällig eller permanent förlust av data och/eller programvara kan medföra allvarlig skada för Bolaget i form av lägre intäkter, minskat förtroende, skada på varumärket eller transaktions förluster. Paynova arbetar kontinuerligt med att öka säkerheten men det finns inga garantier för att hela eller delar av Paynovas system inte kan utsättas för störningar och avbrott. Paynova kan påverkas negativt av driftstörningar på Internet, hos leverantörer av finansiella tjänster eller av andra omständigheter som endast i varierande grad kan kontrolleras av Bolaget.

Bolagets framtida utveckling är vidare beroende av att Paynovas erbjudande och de interna produktionssystemen kontinuerligt utvecklas för att fortsatt vara konkurrenskraftiga. Bolagets verksamhet är beroende av programvara, metoder och tekniker utvecklade av Bolaget för att möjliggöra den elektroniska betalningslösningen.

Bolaget är också beroende av andra immateriella rättigheter såsom varumärke. Paynova har inga registrerade immateriella rättigheter utöver varumärken utan förlitar sig på oregistrerade immateriella rättigheter såsom upphovsrätt, samt sekretessåtaganden och lagstiftning avseende företagshemligheter.

Paynova är vidare beroende av att bedriva verksamheten utan att göra intrång i andras immateriella rättigheter. Det kan inte garanteras att en domstol eller annan myndighet inte skulle anse att en tredje part har rättigheter till programvara, processer eller tekniker som Bolaget nyttjar. Skulle så vara fallet kan detta få negativa konsekvenser för Bolaget genom att Paynova blir skadeståndsskyldigt, tvingas erlägga licensavgifter eller upphöra med att använda tekniken. Inga garantier kan lämnas för att Bolaget kan förhandla till sig en licens från en tredje part på marknadsmässiga villkor.

KONJUNKTURKÄNSLIGHET
Den globala konjunkturen påverkar den allmänna efterfrågan för e-handeln och därmed även för Paynovas tjänster. En svag konjunktur i Sverige eller internationellt kan komma att medfö-

ra lägre marknadstillväxt för e-handeln än vad som förväntas. Det finns därmed en risk att Paynovas försäljning och resultat kan påverkas negativt av en svag konjunkturutveckling.

KUNDKONCENTRATION
Av Paynovas aktiva kunder står ett fåtal för en stor del av intäkterna. Det kan inte uteslutas att någon eller några av de större kunderna väljer att säga upp sina avtal. Skulle det inträffa kan det inte garanteras att Bolaget i det kortare perspektivet kan etablera nya kundrelationer i samma utsträckning, vilket kan komma att påverka omsättning och resultat negativt.

MARKNADSRISK OCH KONKURRENS
Marknaden för internetbaserade betaltjänster är relativt ny. Paynovas framtida utveckling är beroende av en allmän marknadsacceptans för de här tjänstern. Skulle e-handlare och konsumenter i Sverige och/eller andra länder inte vara benägna att använda nya elektroniska betalningslösningar kan detta påverka Paynova negativt. Det är troligt att Paynova i framtiden kommer att möta ökad konkurrens från leverantörer av liknande tjänster. Vissa av dessa företag kan ha betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än Paynova. Även om bolaget bedömer att Paynovas betaltjänst är konkurrenskraftig är det inte säkert att Paynova framgångsrikt kommer att kunna mäta sig med nuvarande och framtida konkurrenter.

PCI-CERTIFIERING
Paynova är Pci-certifierat sedan 2006 och arbetar ständigt med att förbättra och uppdatera säkerheten i följd med att Pci-reglerna skärps. Även om Paynova arbetar aktivt för att förhindra att betalningar processas i strid med gällande regler och föreskrifter hos kortnätverken är det ingen garanti för att Paynova inte kan komma att lida skada i framtiden.

VALUTARISK
Paynovas valutaexponering är främst begränsad till kursförändringar på Paynovas transaktionsintäkter. För närvarande bedömer styrelsen att Paynovas valuta exponering inte ger upphov till väsentliga kursvinster eller kursförluster.

LIKVIDITETSRISK
Likviditetsrisk är att Paynovas betalningsåtaganden inte kan fullgöras i rätt tid. Paynova fokuserar på att minimera den risken genom att driva verksamheten på ett optimalt sätt.

KREDITRISK
Paynova har historiskt sett haft låga kreditförluster. En riskbedömning sker för varje e-handlare som ansluts till Paynovas system. Kunderna granskas kontinuerligt och avvikelser från det förväntade transaktionsmönstret kommer att föranleda åtgärder från Paynovas sida. Paynova kan dock inte lämna några garantier för att kreditförlusterna över en längre tidsperiod inte kommer att öka från nuvarande nivå.

AKTIERELATERADE RISKER
En potentiell investerare i Paynova bör iaktta att en investering i bolagets aktie är förknippad med risk och att det inte finns några garantier för att aktiekursen kommer att ha en positiv utveckling. Aktiekursens utveckling är beroende av en rad faktorer utöver utvecklingen av bolagets verksamhet och som står utanför bolagets kontroll. Sådana faktorer är bland annat det allmänna konjunkturläget, marknadsräntan, alternativa avkastningsmöjligheter, kapitalflöden samt politisk osäkerhet. Trots att bolagets verksamhet utvecklas positivt föreligger det således risk att en investerare vid avyttringstillfället gör en kapitalförlust.

NY AFFÄRSPLAN OCH ANSÖKAN OM ATT BLI KREDITMARKNADSBOLAG
Paynova fortsätter fokusera på att leverera hög kvalitet och service till kunderna samt leverera marknadsledande lösningar och kompetens inom riskhantering och bedrägeriskydd. Arbetet att göra detta erbjudande ännu starkare har resulterat i en ny affärsplan, som bland annat inkluderar konsumentkrediter. För att kunna erbjuda konsumentkrediter kommer Paynova under 2014 att ansöka hos Finansinspektionen om att bli kreditmarknadsbolag. Även om Paynovas styrelse är medvetna om och förberedda för de krav som ställs på ett kreditmarknadsbolag, bland annat avseende ökade kapitaltäckningskrav, kan det inte garanteras att Finansinspektionen beviljar Paynovas ansökan. Om Paynovas ansökan om att bli kreditmarknadsbolag inte skulle godkännas kan Paynova komma att behöva etablera samarbeten med partners för kreditgivning vilket skulle kunna leda till en försämrad marginal.

TECKNINGSFÖRBINDELSE OCH GARANTIÅTAGANDEN
Paynova har ingått avtal med ett antal investerare avseende teckningsåtaganden och garantiåtaganden avseende hela Företrädesemissionen. Åtagandena gentemot Paynova med anledning härav är emellertid inte säkerställda genom pantsättning, spärrmedel, eller något liknande arrangemang, varför det inte kan garanteras att de investerarna kommer att kunna uppfylla sina åtaganden.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH FINANSIERING
Under 2013 kommer Paynova att fokusera på att fortsätta leverera hög kvalitet och service till kunderna samt leverera marknadsledande lösningar och kompetens inom riskhantering och bedrägeriskydd. Mot bakgrund av den anpassning av affärsmodellen som Paynova genomfört kommer en fortsatt aktiv bearbetning ske mot marknadsområdena detaljhandel och resor.

Parallellt med det fortsätter Paynova arbetet med att identifiera möjligheter att ytterligare effektivisera organisationen för att driva verksamheten på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt.

Styrelsen följer noga utfallet av ovan beskrivna risker och utvecklingen inom affärsverksamheten.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2013	2012	2011
Rörelsens intäkter				
Transaktionsbaserade intäkter		24 611	29 793	30 632
Övriga intäkter		2 903	2 012	2 848
Summa rörelsens intäkter		**27 514**	**31 805**	**33 480**
Rörelsens kostnader				
Direkta transaktionskostnader		-5 352	-6 838	-8 024
Produktionskostnader		-1 805	-2 098	-2 165
Övriga externa kostnader	4,5,7	-7 519	-9 907	-8 786
Personalkostnader	4	-12 448	-10 649	-10 229
Av- och nedskrivningar	6	-10 449	-5 864	-6 573
Summa rörelsens kostnader		**-37 573**	**-35 356**	**-35 777**
RÖRELSERESULTAT		**-10 059**	**-3 551**	**-2 297**
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat innehav finansiella investeringar	3	-	3 371	6 353
Finansiella intäkter	9	779	562	12
Finansiella kostnader	10	-315	-355	-465
Nedskrivning finansiella placeringar		-2 992	-	-
Nedskrivning fordran vid avveckling av dotterbolag		-	-	-214
Summa resultat från finansiella investeringar		**-2 528**	**3 577**	**5 686**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-12 587**	**26**	**3 389**
Skatter	11	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		**-12 587**	**26**	**3 389**
Poster redovisade direkt i eget kapital				
Resultat från andelar i intressebolag	8	-	-1 395	-2 318
Valutakursdifferenser		-	-81	118
ÅRETS TOTALRESULTAT		**-12 587**	**-1 450**	**1 189**
Antal aktier vid periodens slut, i tusental		95 050	87 050	87 050
Antal aktier efter full utspädning, periodens slut, i tusental		95 050	87 050	87 050
Genomsnittligt antal aktier under perioden, i tusental		89 050	87 050	86 091
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädningseffekt, i tusental		89 050	87 050	86 660
Resultat per aktie, SEK		-0,13	0,00	0,01
Resultat per aktie efter utspädningseffekt, SEK		-0,13	0,00	0,04
Eget kapital per aktie, SEK		0,06	0,17	0,19
Eget kapital per aktie utspädningseffekt, SEK		0,06	0,17	0,19

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	12			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		7 427	7 221	11 716
Materiella anläggningstillgångar	13			
Inventarier		49	68	122
Finansiella anläggningstillgångar	14			
Finansiella placeringar	16	-	2 992	1 016
Summa anläggningstillgångar		**7 476**	**10 281**	**12 854**
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	17	1 644	2 581	523
Skattefordringar		-21	37	-
Övriga fordringar	17	1 257	7 373	7 798
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 787	2 419	3 756
Summa kortfristiga fordringar		**4 667**	**12 410**	**12 077**
Likvida medel				
Likvida medel	19	1 532	462	240
Likvida medel, klientmedel		15 774	13 986	12 526
Summa likvida medel		**17 306**	**14 448**	**12 766**
Summa omsättningstillgångar		**21 973**	**26 858**	**24 843**
SUMMA TILLGÅNGAR		**29 449**	**37 139**	**37 697**
Eget kapital				
Aktiekapital	20	9 505	8 705	8 705
Övrigt tillskjutet kapital		11 782	9 694	9 694
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-15 868	-3 280	-1 909
Summa eget kapital		**5 419**	**15 119**	**16 490**
Långfristiga skulder				
Summa långfristiga skulder		**0**	**0**	**0**
Kortfristiga skulder				
Kortfristig upplåning, räntebärande	2,21	3 867	3 500	4 408
Leverantörsskulder	2	560	599	1 103
Skatteskulder		-	-	17
Uppskjutna skatteskulder		-	-	4
Skuld klientmedel		15 774	13 986	12 526
Övriga skulder	22	1 176	1 089	1 278
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 653	2 846	1 871
Summa kortfristiga skulder		**24 030**	**22 020**	**21 207**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**29 449**	**37 139**	**37 697**
Ställda säkerheter	24	6 700	6 700	7 500
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-12-31	**8 205**	**473**	**-3 099**	**5 579**
Årets totalresultat	-	-	1 189	1 189
Nyemission	500	9 500	-	10 000
Emissionskostnader	-	-279	-	-279
Eget kapital 2011-12-31	**8 705**	**9 694**	**-1 909**	**16 490**
Årets totalresultat	-	-	-1 450	-1 450
Valutakursdifferens	-	-	81	81
Eget kapital 2012-12-31	**8 705**	**9 694**	**-3 280**	**15 119**
Årets totalresultat	-	-	-12 587	-12 587
Nyemission	800	2 160	-	2 960
Emissionskostnader	-	-72	-	-72
Eget kapital 2013-12-31	**9 505**	**11 782**	**-15 868**	**5 419**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2013	2012	2011
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-13 051	-3 551	-2 297
Ej likviditetspåverkande poster inkl avskrivningar	25	13 441	9 235	7 437
Summa kassaflöde från rörelsen		**390**	**5 681**	**5 140**
Erhållen ränta		779	562	12
Betald ränta		-315	-355	-465
Förändring innehav finansiella placeringar	3	-	-3 371	6 353
Nedskrivning fordringar hos koncernföretag		-	-	-215
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**853**	**2 517**	**10 825**
Kundfordringar		937	-2 058	-481
Kortfristiga fordringar		-300	1 724	-8 371
Leverantörsskulder		-39	-504	-397
Övriga kortfristiga skulder		261	-142	-11 127
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 712**	**1 537**	**-9 551**
Investeringsverksamheten				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	12	-3 504	-1 302	-1 345
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-24	-13	15
Försäljning av aktier i intressebolag		-	-	1 375
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 528**	**-1 315**	**45**
Finansieringsverksamheten				
Inbetald nyemission		2 960	-	10 000
Betalda emissionskostnader		-72	-	-278
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 888**	**0**	**9 722**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**1 070**	**222**	**216**
Likvida medel vid årets början		462	240	24
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	19	**1 532**	**462**	**240**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2013	2012	2011
Rörelsens intäkter				
Transaktionsbaserade intäkter		24 611	29 793	30 632
Övriga intäkter		2 903	2 012	2 848
Summa rörelsens intäkter		**27 514**	**31 805**	**33 480**
Rörelsens kostnader				
Direkta transaktionskostnader		-5 352	-6 838	-8 024
Produktionskostnader		-1 805	-2 098	-2 165
Övriga externa kostnader	4,5,7	-7 519	-9 907	-8 786
Personalkostnader	4	-12 448	-10 649	-10 229
Avskrivningar	6	-10 449	-5 864	-6 573
Summa rörelsens kostnader		**-37 573**	**-35 356**	**-35 777**
RÖRELSERESULTAT		**-10 059**	**-3 551**	**-2 297**
Resultat från finansiella investeringar				
Vinst vid avyttring aktier i intressebolag	3	-	-	4 165
Finansiella intäkter	9	779	562	12
Finansiella kostnader	10	-315	-355	-465
Nedskrivning finansiella placeringar		-2 992	-	-
Nedskrivning fordran vid avveckling av dotterbolag		-	-	-214
Summa resultat från finansiella investeringar		**-2 528**	**205**	**3 498**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-12 587**	**-3 346**	**1 201**
Skatter	11	-	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		**-12 587**	**-3 346**	**1 201**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	12			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		7 427	7 221	11 716
Summa immateriella anläggningstillgångar		**7 427**	**7 221**	11 716
Materiella anläggningstillgångar	13			
Inventarier		49	68	122
Summa materiella anläggningstillgångar		**49**	**68**	**122**
Finansiella anläggningstillgångar	14			
Aktier i koncernbolag	15	828	828	828
Finansiella placeringar	16	-	2 992	2 992
Summa finansiella anläggningstillgångar		**828**	**3 820**	3 820
Summa anläggningstillgångar		**8 304**	**11 109**	**15 658**
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	17	1 644	2 581	523
Skattefordringar		-21	37	-
Övriga fordringar	17	1 257	7 373	7 798
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 787	2 419	3 756
Summa kortfristiga fordringar		**4 667**	**12 410**	**12 077**
Likvida medel				
Likvida medel	19	1 532	462	240
Likvida medel, klientmedel		15 773	13 986	12 526
Summa likvida medel		**17 305**	**14 448**	**12 766**
Summa omsättningstillgångar		**21 972**	**26 858**	**24 843**
SUMMA TILLGÅNGAR		**30 276**	**37 967**	**40 501**

FORTSÄTTNING

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	20	9 505	8 705	8 705
Överkursfond		11 309	9 221	9 221
Summa bundet eget kapital		**20 814**	**17 926**	**17 926**
Fritt eget kapital				
Ansamlad förlust		-2 725	620	-580
Årets resultat		-12 587	-3 346	1 201
Summa fritt eget kapital		**-15 312**	**-2 725**	**621**
Summa eget kapital		**5 502**	**15 201**	**18 547**
Långfristiga skulder				
Summa långfristiga skulder		**0**	**0**	**0**
Kortfristiga skulder				
Kortfristig upplåning, räntebärande	2,21	3 867	3 500	4 408
Leverantörsskulder	2	560	599	1 103
Skatteskulder		-	-	17
Skuld klientmedel		15 774	13 986	12 526
Skuld dotterbolag		745	746	751
Övriga skulder	22	1 176	1 089	1 278
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 653	2 846	1 871
Summa kortfristiga skulder		**24 774**	**22 766**	**21 954**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**30 276**	**37 967**	**40 501**
Ställda säkerheter	24	6 700	6 700	7 500
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

KSEK	Aktiekapital	Överkursfond*	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2010-12-31	**8 205**	**0**	**-915**	**335**	**7 625**
Resultatdisposition enl beslut på årsstämma	-	-	335	-335	-
Nyemission	500	9 500	-	-	10 000
Emissionskostnader	-	-279	-	-	-279
Årets resultat	-	-	-	1 201	1 201
Eget kapital 2011-12-31	**8 705**	**9 221**	**-580**	**1 201**	**18 547**
Resultatdisposition enl beslut på årsstämma	-	-	1 201	-1 201	-
Nyemission	-	-	-	-	-
Emissionskostnader	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-3 346	-3 346
Eget kapital 2012-12-31	**8 705**	**9 221**	**620**	**-3 346**	**15 201**
Resultatdisposition enl beslut på årsstämma	-	-	-3 346	3 346	-
Nyemission	800	2 160	-	-	2 960
Emissionskostnader	-	-72	-	-	-72
Årets resultat	-	-	-	-12 587	-12 587
Eget kapital 2013-12-31	**9 505**	**11 309**	**-2 725**	**-12 587**	**5 502**

* Har i tidigare årsredovisningar felaktigt rubricerats såsom reservfond. Tillskotten under redovisad period ska redovisas mot överkursfond.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDEANALYS

KSEK	Not	2013	2012	2011
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-13 051	-3 551	-2 297
Ej likviditetspåverkande poster inkl avskrivningar	25	13 441	5 864	7 319
Summa		**390**	**2 313**	**5 022**
Erhållen ränta		779	562	12
Betald ränta		-315	-356	-465
Vinst vid avytring aktier i intressebolag	3	-	-	4 165
Nedskrivning fordringar hos koncernföretag		-	-	-215
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**853**	**2 520**	**8 519**
Kundfordringar		937	-2 058	-481
Kortfristiga fordringar		-300	1 724	-8 278
Leverantörsskulder		-39	-504	-397
Övriga kortfristiga skulder		261	-144	-11 102
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 712**	**1 537**	**-11 739**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-24	-13	15
Investering i finansiella anläggningstillgångar	14	-	-	3 563
Investering i immateriella anläggningstillgångar	12	-3 504	-1 302	-1 345
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 528**	**-1 315**	**2 233**
Finansieringsverksamheten				
Inbetald emissionslikvid		2 960	-	10 000
Betalda emissionskostnader		-72	-	-278
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 888**	**0**	**9 722**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**1 070**	**222**	**216**
Likvida medel vid årets början		462	240	24
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	19	**1 532**	**462**	**240**

[NOTER]

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsåret 2013. Förändringarna har ingen väsentlig påverkan på Paynovas finansiella rapportering.

IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde” syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Se även not 26.

IFRS 10 ”Koncernredovisning”. Principen bygger på redan existerande principer där grundprinciperna för konsolidering är oförändrade och kontroll identifieras som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma.

Allmän information

Paynova AB (publ) med organisationsnummer 556584-5889 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Företaget är noterat på NGM Equity. Koncernredovisningen godkändes av styrelsen den 25 mars 2014. Koncernens rapporter över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att behandlas för fastställande av årsstämman den 7 maj 2014.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) samt i enlighet med RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) och årsredovisningslagen. Moderbolagets principer överensstämmer med koncernens om inte annat framgår nedan.

Från 2013 har inga uppdateringar av standarder eller utgivanden av uttalanden skett jämfört med föregående år.

Värderingsgrund

Årsredovisningens värderingsgrund är historiskt anskaffningsvärde förutom för finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Redovisat värde för alla tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Med hänsyn till tillgångarnas och skuldernas kortfristiga natur bedöms ingen diskonteringseffekt uppstå.

KONCERNREDOVISNING

Omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag i vilket moderföretaget direkt äger andelar motsvarande mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Redovisningsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder upptagits till det marknadsvärde, som legat till grund för fastställande av köpeskillingen på aktierna. Skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet för förvärvade tillgångar, avsättningar och skulder redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter det att dessa bolag förvärvats.

Intressebolag och joint ventures

Investeringar i intressebolag och joint venture där andelen röster uppgår till minst 20 procent och högst 50 procent, eller där avtal ger motsvarande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas andelar i ett företag till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället. Därefter sker justering för ägarföretagets andel av förändringar i investeringsobjektets nettotillgångar. Nedskrivningsprövning utförs på samma sätt som för immateriella tillgångar, se not 12.

UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Paynovas betalsystem hanterar utländska valutor och saldon hålls på separata konton för respektive valuta. Paynova valutaexponering är därmed begränsad till Paynovas egna transaktionsintäkter. Se vidare avsnittet Valutarisk i not 2.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs, (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen), och (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

SEGMENTSREDOVISNING

Paynova styr i dag inte sin verksamhet i enlighet med några redovisningsmässiga rörelsegrenar. Någon uppföljning sker inte i dagsläget på detta sätt. Det finns ett antal olika kundgrupper för Paynova ur ett marknadsföringsperspektiv, men dessa utgör inte idag underlag för uppföljning och rapportering. Paynova bearbetar idag kunder på olika geografiska platser, dock har ännu inte koncernen en detaljerad och analyserad uppföljning av olika geografiska marknadsområden. På grund av i dagsläget relativt stora fluktuationer i transaktionsvolymer mellan olika segment har Paynova ännu inte utformat sin resultatuppföljning enligt några specifika segment. Med anledning av ovan redogjorda omständigheter presenterar Paynova i dagsläget inte någon segmentsinformation.

INTÄKTER

Paynovas intäkter består i huvudsak av transaktionsavgifter från avtal med e-handlare. Paynova redovisar intäkten i resultaträkningen i samband med avräkning med respektive e-handlare. Utbetalning görs från Paynovas klientmedelskonto. Utöver transaktionsintäkterna erhåller Paynova andra fasta transaktions- och månadsavgifter samt ränta på innestående klientmedel. Dessa intäkter redovisas som övriga rörelseintäkter.

PRODUKTIONSKOSTNADER

Paynovas produktionskostnader består i huvudsak av fasta avgifter från underleverantörer av tjänster, externa kostnader för drift och support av produktionssystemet samt kostnader för utbetalningar.

INKOMSTSKATTER

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till temporära skillnader vilka medför eller reducerar skatt i framtiden. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförbara till skattemässiga underskottsavdrag redovisas endast i den utsträckningen det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskottsavdragen kan utnyttjas. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag har redovisats. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skatten realiseras eller regleras.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som används i företagets verksamhet och som förväntas ha en nyttjandeperiod överstigande ett år. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningen sker linjärt ned till restvärde över beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna är redo att tas i bruk. En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk form. Anläggningstillgångarnas värde prövas vid varje balansdag. Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över den immateriella anläggningstillgångens nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången är redo att tas i bruk. Värdet prövas vid varje balanstillfälle och skrivs ned om en sådan prövning visar att nyttjandevärdet understiger det bokförda värdet. Se även not 12.

FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER TILLÄMPAS:	
Inventarier	5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Värdet prövas vid varje balanstillfälle och skrivs ned om det bokförda värdet överstiger ett långsiktigt bedömt marknadsvärde.

LEASINGAVTAL

Ett leasingavtal klassificeras som antingen finansiell eller operationell leasing.

- Ett finansiellt leasingavtal kännetecknas av att alla väsentliga ekonomiska fördelar och risker som normalt förknippas med ägandet övergått från leasegivaren till leasetagaren.
- Övriga avtal är operationell leasing. Vid finansiell leasing redovisas det leasade objektet som anläggningstillgång och skrivs av enligt samma principer som en köpt anläggningstillgång.

Framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Varje betalning av leasingavgifterna under leasingperioden fördelas på amortering av skuld och räntekostnader i resultaträkningen. Vid ope-

rationell leasing redovisas ingen tillgång eller skuld initialt och leasingavgifterna bokförs som kostnad i resultaträkningen i den period de är hänförliga till. Paynova har idag inga finansiella leasingavtal.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. För närvarande har Paynova finansiella tillgångar i kategorin lånefordringar och kundfordringar samt finansiella skulder i kategorin låneskulder, se vidare avsnittet om upplåning nedan.

Kundfordringar

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar sker när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Tidpunkt för redovisning

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts samt då risker och fördelar som är förknippade med äganderätten överförts.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är derivat. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar och skulder i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i den period då de uppstår och ingår i posten ”Resultat från finansiella investeringar”.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Paynova har för närvarande endast finansiella skulder i kategorin kortfristig upplåning.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser krävs för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

Paynova tillämpar en avgiftsbestämd marknadsmässig pensionsplan med individuella premier beroende på ålder och lönenivå. Pensionsplanen är anpassad så att premienivån ryms inom reglerna för skattemässiga avdrag. Paynova har ingen framtida pensionsskuld till anställda.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen erbjuder inga förmåner efter avslutad anställning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändringar i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

Vid värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2 samt tillämpliga uttalanden från Redovisningsrådets Akutgrupp. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken för att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla. Det kan inte garanteras att ytterligare kapital, för det fall sådant kan komma att behövas, kan anskaffas på gynnsamma villkor för Bolagets aktieägare, eller att sådant kapitaltillskott, om det anskaffas, är tillräckligt för att fullfölja Bolagets strategi. I det fall Paynova skulle misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden, kan Bolagets fortsatta verksamhet inte garanteras.

Valutarisk

Paynovas valutaexponering är främst begränsad till kursförändringar på Paynovas transaktionsintäkter. För närvarande bedömer styrelsen att Paynovas valutaexponering inte ger upphov till väsentliga kursvinster eller kursförluster.

Kreditrisk

Paynova har historiskt sett haft låga kreditförluster. En riskbedömning sker för varje e-handlare som ansluts till Paynovas system. Kunderna granskas kontinuerligt och avvikelser från det förväntade transaktionsmönstret kommer att föranleda åtgärder från Paynovas sida. Paynova kan dock inte lämna några garantier för att kreditförlusterna över en längre tidsperiod inte kommer att öka från nuvarande nivå.

Känslighetsanalys

Då Paynovas kostnader till övervägande del är fasta gör detta att bolagets intjäningsförmåga snabbt kan förändras och därmed variera över tiden i takt med att bolagets transaktionsvolymer förändras. Sammanställningen nedan visar effekten på rörelseresultatet vid 1 procents förändring av respektive faktor, beräknat på utfallet 2013.

Transaktionsvolym	+/-1%	193 KSEK
Produktions- och övriga externa kostnader	+/-1%	93 KSEK
Personalkostnader	+/-1%	124 KSEK

Redovisade effekter ska ses oberoende av varandra och förutsätter att övriga faktorer inte förändras.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk kan även uttryckas som risken för förlust eller försämrad intjäningsförmåga till följd av att Paynovas betalningsåtaganden inte kan fullgöras i rätt tid. Paynova fokuserar på att minimera denna risk genom att skapa finansiella förutsättningar för att driva verksamheten på ett optimalt sätt.

LÖPTIDSANALYS ÖVER FINANSIELLA SKULDER

PER 31 DECEMBER 2013	Mindre än 3 månader	Mellan 3 och 6 månader	Mellan 6 och 9 månader	Mellan 9 och 12 månader	Mer än 12 månader
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	3 867	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	560	-	-	-	-
Summa	**4 427**	**0**	**0**	**0**	**0**

PER 31 DECEMBER 2012	Mindre än 3 månader	Mellan 3 och 6 månader	Mellan 6 och 9 månader	Mellan 9 och 12 månader	Mer än 12 månader
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	3 500	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	571	28	-	-	-
Summa	**4 071**	**28**	**0**	**0**	**0**

NOT 3 BOLAGSBILDNING OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Paynova äger 16,9 procent av andelarna i Chinova Asia Development Ltd sedan en nyemission under 2012.

VINST VID AVYTTRING AKTIER I INTRESSEBOLAG

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Vinst vid avyttring aktier	-	-	4 508	-	-	4 508
Förlust vid avyttring aktier	-	-	-343	-	-	-343
Återföring balanserade förluster	-	3 371	2 188	-	-	-
Summa	**0**	**3 371**	**6 353**	**0**	**0**	**4 165**

NOT 4 ERSÄTTNINGAR OCH ARVODEN

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Män	9	9	9	9	9	9
Kvinnor	5	4	4	5	4	4
Totalt koncernen	**14**	**13**	**13**	**14**	**13**	**13**

Sjukfrånvaron har varit låg under året.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
Styrelsen och VD*	2 592	1 600	1 348	2 592	1 600	1 348
Övriga anställda	6 474	6 318	6 333	6 474	6 318	6 333
	9 066	**7 918**	**7 681**	**9 066**	**7 918**	**7 681**
SOCIALA KOSTNADER						
Pensionskostnader för styrelse och VD	258	270	164	258	270	164
Pensionskostnader övriga anställda	1 131	869	965	1 131	869	965
Sociala kostnader	3 060	2 605	2 523	3 060	2 605	2 523
	4 449	**3 744**	**3 652**	**4 449**	**3 744**	**3 652**

Paynova har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Av totala personalkostnader ovan har under året 1 185 KSEK aktiverats i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

Avtal om avgångsvederlag

* Företaget har träffat ett avtal om avgångsvederlag till tidigare verkställande direktören Simon Thaning under februari 2013.

Utöver ovan finns inga överenskommelser om avgångsvederlag eller uppsägningslön. Bolaget tillämpar ömsesidig uppsägningstid om upp till sex månader mellan bolaget och ledande befattningshavare.

NOT 4 ERSÄTTNINGAR OCH ARVODEN, *FORTSÄTTNING*

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

	Koncernen			Moderbolaget		
Styrelsen	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Kvinnor	0	0	1	0	0	1
Män	5	5	4	5	5	4
Företagsledningen						
Kvinnor	1	1	2	1	1	2
Män	5	4	3	5	4	3

Ersättningar till revisorerna
PricewaterhouseCoopers AB, Sverige

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Revisionsuppdrag	384	485	485	384	485	485
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	20	50	100	20	50	100
Skatterådgivning	-	-	20	-	-	20
Övriga tjänster	-	25	88	-	25	88
Summa PricewaterhouseCoopers AB	**404**	**560**	**693**	**404**	**560**	**693**
Övriga revisorer						
Revisionsuppdrag	-	-	38	-	-	38
Summa övriga revisorer	**0**	**0**	**38**	**0**	**0**	**38**

ERSÄTTNINGAR OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter

Ersättningar och övriga förmåner 2013	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande **Yngve Andersson**	200	-	-	-	-	-	200
Styrelseledamot **Jan Lundblad**	100	-	-	-	-	-	100
Styrelseledamot **Björn Walgren**	100	-	-	-	-	*700	800
Styrelseledamot **Daniel Ekberger**	23	-	-	-	-	-	23
Styrelseledamot **Torbjörn Fergenius**	100	-	-	-	-	*180	280
Verkställande direktör **Daniel Ekberger**	1 032	-	-	258	-	**163	1 453
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	1 652	15	-	179	-	**977	2 823
Summa	**3 207**	**15**	**0**	**437**	**0**	**2 020**	**5 679**

Ersättningar och övriga förmåner 2012	Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande **Björn Wahlgren**	142	-	-	-	-	*1 012	1 154
Styrelseledamot **Meg Tivéus**	42	-	-	-	-	-	42
Styrelsens ordförande **Yngve Andersson**	158	-	-	-	-	-	158
Styrelseledamot **Jan Lundblad**	100	-	-	-	-	-	100
Styrelseledamot **Daniel Ekberger**	58	-	-	-	-	-	58
Styrelseledamot **Torbjörn Fergenius**	58	-	-	-	-	*38	96
Verkställande direktör **Simon Thaning**	1 041	-	-	270	-	-	1 311
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	1 977	-	43	328	-	**630	2 978
Summa	**3 577**	**0**	**43**	**598**	**0**	**1 680**	**5 898**

* Styrelseledamoten har utöver styrelsearvode erhållit ersättning för konsultuppdrag (se not 5).
** Ersättning för CFO, Utvecklingschef.

Ersättningen till Paynovas styrelse fastställs genom beslut på årsstämman. Ingen ytterligare ersättning utgår för arbete i styrelsekommittéer. Vad gäller övriga ersättningar till styrelseledamöter, se ovanstående tabell. På årsstämman 2013 fastställdes styrelsens ersättning till 500 KSEK, varav 200 KSEK till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade att styrelseledamöten som är anställd i koncernen skall inte få styrelsearvoden. Varken styrelsens ordförande eller övriga ledamöter har rätt till pensionsersättning, avgångsvederlag eller bonus.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare är i huvudsak i överensstämmelse med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen för VD och övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2013.

Verkställande direktören
Paynovas verkställande direktör under 2013 var Daniel Ekberger. Ersättningen består av fast och rörlig ersättning samt pension. Daniel Ekberger erhöll under 2013 fast månadslön om 100 KSEK. Därtill utgick tjänstepension motsvarande ITP där premien uppgår till cirka 25 procent av månadslönen. Ingen rörlig ersättning har utbetalats under 2013.

Tidigare VD Simon Thaning som avgick under februari men har erhållit oförändrad ersättning under hela 2013 om 90 KSEK samt pension om ca 22,5 KSEK per månad.

Andra ledande befattningshavare
Ersättningen till andra ledande befattningshavare i Paynovas ledningsgrupp består av fast ersättning, pension. Flera personer i gruppen är berättigade till någon form av rörlig ersättning. Under året har andra ledande befattningshavare bestått av Robert Norling, Christopher Blomberg, Cyle Witruk, Bjarne Ahlenius och Åsa Olsson. Vid årets utgång bestod gruppen Robert Norling, Bjarne Ahlenius, Cyle Witruk och Åsa Olsson.

Incitamentsprogram
Sex av Paynovas grundare, varav tre är anställda, omfattas av ett incitamentsprogram. När Paynovas rörelseresultat för första gången överstiger 8 MSEK på årsbasis eller 5 MSEK på halvårsbasis ska bonus utbetalas. Avtalet gäller utan begränsningar i tiden och oavsett om personen är anställd hos Paynova eller ej. Den sammanlagda bonusen kan uppgå till ca 0,9 MSEK inklusive sociala avgifter.

NOT 5 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av tjänster mellan koncern och närstående bolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Av moderbolagets totala försäljningsintäkter och inköpskostnader avser 0 KSEK respektive 0 KSEK transaktioner med andra koncernbolag. För en sammanställning över koncernbolag, se not 15.

Utöver styrelsearvoden utgick, inom ramarna för årsstämmans beslut, till styrelsens ledamöter och närstående aktieägare ersättning för utförda konsulttjänster, vilket fördelar sig enligt nedan:

	2013	2012	2011
Björn Wahlgren	700	1 012	1 400
Torbjörn Fergenius	180	38	-
Närstående aktieägare	-	-	57
Summa	**880**	**1 050**	**1 457**

Samtliga transaktioner har skett i enlighet med marknadsmässiga villkor.

NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	-3 299	-5 797	-6 430	-3 299	-5 797	-6 430
Inventarier	-44	-67	-143	-44	-67	-143
Nedskrivning aktierelaterade tillgångar i Chinova	-7 106	-	-	-7 106	-	-
Summa	**-10 449**	**-5 864**	**-6 573**	**-10 449**	**-5 864**	**-6 573**

NOT 7 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimi-leasingavgifter. Avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande

	Koncernen			Moderbolaget		
Avgifter som förfaller:	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Inom ett år	1 025	1 096	1 059	1 025	1 096	1 059
Senare än ett år men inom fem år	696	873	802	696	873	802
Senare än fem år	-	-	-	-	-	-
Summa	**1 721**	**1 969**	**1 861**	**1 721**	**1 969**	**1 861**

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Leasingkostnader	935	895	821	935	895	821
Summa	**935**	**895**	**821**	**935**	**895**	**821**

NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I FINANSIELLA PLACERINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Chinova Asia Development Ltd (Chinova)	-	-1 395	-2 318	-	-	-
Summa	**-**	**-1 395**	**-2 318**	**-**	**-**	**-**

2011 motsvarande andelarna i intressebolag.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄNKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Ränteintäkter	779	562	12	779	562	12
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-
Summa	**779**	**562**	**12**	**779**	**562**	**12**

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Räntekostnader	315	355	465	315	355	465
Övriga finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-
Summa	**315**	**355**	**465**	**315**	**355**	**465**

NOT 11 SKATTER

	Koncernen			Moderbolaget		
Redovisad skatt	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Skatt pga. ändrad taxering	-	-	-	-	-	-
Skatteeffekt på erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	-	-
Redovisad skatt	0	0	0	0	0	0

Skillnaden mellan redovisad skatt och faktisk skatt baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	Koncernen			Moderbolaget		
Uppskjutna skatteskulder	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	-12 587	-1 450	1 189	-12 587	-3 346	1 201
Skatt enligt gällande skattesats Sverige 22%	2 769	381	-313	2 769	880	-316
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla:						
Nedskrivningar	-2 222	-	-	-2 222	-	-
Representation	-6	-14	-9	-6	-14	-9
Övrigt	216	-451	1 012	216	-451	1 012
Skatteeffekt av intäkter skattepliktiga och kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla:						
Emissionskostnader	-	-	73	-	-	73
Ej aktiverad uppskjuten skatt	-758	84	-764	-758	-451	-760
Redovisad skatt	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Outnyttjat underskottsavdrag i moderbolaget uppgår till 307 597 KSEK (306 021). Ytterligare 0 KSEK (0) avser spärrat underskott.
Utöver det finns inga begränsningar i när underskottsavdragen får utnyttjas.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	51 399	50 097	48 752	51 399	50 097	48 752
Årets aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	1 185	1 302	1 345	1 185	1 302	1 345
Licenser	2 320	-	-	2 320	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**54 904**	**51 399**	**50 097**	**54 904**	**51 399**	**50 097**
Ingående avskrivningar	-44 178	-38 381	-31 951	-44 178	-38 381	-31 951
Årets avskrivningar för utvecklingsarbete	-3 299	-5 797	-6 430	-3 299	-5 797	-6 430
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-47 477**	**-44 178**	**-38 381**	**-47 477**	**-44 178**	**-38 381**
Bokfört värde	**7 427**	**7 221**	**11 716**	**7 427**	**7 221**	**11 716**

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

Den egenutvecklade elektroniska betalningslösningen är bokförd som en immateriell tillgång. Årets aktiveringar avser ny funktionalitet med fler betalmetoder, prestandaförbättringar, samt nya och förbättrade stödsystem. Utvecklingskostnader aktiverade i balansräkningen har gåtts igenom och bedömts baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden. Vid beräkningen har diskonteringsräntan 12 procent använts och kassaflödet definierats som transaktionsintäkter minus direkta transaktionskostnader. Därvid har konstaterats att nedskrivningsbehov inte föreligger.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 367	2 362	2 485	2 367	2 362	2 485
Inköp	24	16	8	24	16	8
Försäljningar/Utrangeringar	-	-11	-131	-	-11	-131
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 391**	**2 367**	**2 362**	**2 391**	**2 367**	**2 362**
Ingående avskrivningar	-2 299	-2 240	-2 206	-2 299	-2 240	-2 206
Försäljningar/Utrangeringar	-	8	109	-	8	109
Årets avskrivningar	-44	-67	-143	-44	-67	-143
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 343**	**-2 299**	**-2 240**	**-2 343**	**-2 299**	**-2 240**
Bokfört värde	**49**	**68**	**122**	**49**	**68**	**122**

NOT 14 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 992	1 016	4 709	10 922	10 922	14 485
Avyttring	-	1 976	-1 125	-	-	-3 313
Årets resultatandel	-	-	-2 318	-	-	-
Återbetalning av hyresgaranti	-	-	-250	-	-	-250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 992**	**2 992**	**1 016**	**10 922**	**10 922**	**10 922**
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-7 102	-7 102	-7 102
Årets nedskrivningar	-2 992	-	-	-2 992	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-2 992**	**0**	**0**	**-10 094**	**-7 102**	**-7 102**
Bokfört värde	**0**	**2 992**	**1 016**	**828**	**3 820**	**3 820**

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Andelar i koncernbolag	-	-	-	828	828	828
Andelar i intressebolag	-	-	1 016	-	-	2 992
Finansiella placeringar	-	2 992	-	-	2 992	-
Bokfört värde	**0**	**2 992**	**1 016**	**828**	**3 820**	**3 820**

NOT 15 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolaget	**Antal andelar**	**Eget kapital**	**Årets resultat**	**Kapitalandel**	**Bokfört värde**
Paynova TOI	100 000	100	-1	100%	100
Global Product Management LLC	1	692	0	100%	728
Summa andelar i koncernbolag					**828**

Uppgifter om koncernbolagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr	**Säte**
Paynova TOI AB	556702-2958	Stockholm
Global Product Management LLC	Ej tillämpligt	Charlestown, Nevis

Paynova TOI AB är under likvidation som förväntas avslutas under 2014.
Global Product Mangement LLC är vilande.

NOT 16 FINANSIELLA PLACERINGAR

Moderbolaget	**Antal andelar**	**Kapitalandel**	**Bokfört värde i koncernen**	**Bokfört värde i moderbolaget**
Chinova Asia Development Ltd	2 325	17%	0	0
Summa andelar i intressebolag			**0**	**0**

Uppgifter om intressebolagens organisationsnummer och säte:

Namn	**Org.nr**	**Säte**
Chinova Asia Development Ltd	1258240	Hong Kong

NOT 17 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen och Moderbolaget		
Kundfordringar	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Kundfordringar brutto	1 699	2 916	858
Reservering för osäkra fordringar	-55	-335	-335
Kundfordringar netto	1 644	2 581	523
Åldersanalys av kundfordringar netto	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
mindre än 3 månader	765	595	314
3 till 6 månader	4	613	1
Mer än 6 månader	875	1 373	208
Summa kundfordringar netto	**1 644**	**2 581**	**523**
Åldersanalys av osäkra kundfordringar	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
3 till 6 månader	-	-	274
Mer än 6 månader	55	335	61
Summa osäkra kundfordringar	**55**	**335**	**335**
Förändringar i reserv för osäkra kundfordringar			
Reservering för befarade kundförluster	-	-	274
Specifikation av kundfordringar per valuta	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
SEK	1 200	2 573	522
EUR	444	8	-
Övriga fordringar	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Fordringar hos anställda	1	1	1
Övriga fordringar	1 256	7 372	7 797
Summa övriga fordringar	**1 257**	**7 373**	**7 798**

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	**2012-12-31**	**2011-12-31**	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Förutbetalda hyror	202	206	231	202	206	231
Pensionsförsäkringar	41	89	85	41	89	85
Förutbetalda leasingavgifter	11	10	16	11	10	16
Upplupna intäkter	1 274	1 683	3 101	1 274	1 683	3 101
Övriga poster	259	431	323	259	431	323
Summa	**1 787**	**2 419**	**3 756**	**1 787**	**2 419**	**3 756**

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	**2012-12-31**	**2011-12-31**	**2013-12-31**	**2012-12-31**	**2011-12-31**
Banktillgodohavanden	1 195	516	3	1 195	516	3
Ej överförda klientmedel	337	-54	237	337	-54	237
Summa	**1 532**	**462**	**240**	**1 532**	**462**	**240**

Moderbolaget och koncernen har en beviljad checkräkningskredit som uppgår till 3 000 KSEK varav 0 KSEK utnyttjats per 2013-12-31 (0 KSEK).

NOT 20 AKTIEKAPITAL

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Aktiekapitalet i Paynova utgörs per den 31 december 2013 av 9 504 954,50 SEK fördelat på 95 049 545 aktier med kvotvärde 0,10 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika rätt till andel i Paynovas tillgångar och vinst. Inga aktier med olika röstvärde är utgivna.

Transaktion	Tidpunkt	Nominellt belopp, SEK	Förändring av antal aktier	Antal aktier	Aktiekapital, SEK	Emissions-belopp, SEK SEK	Emission-kurs, (justerat för split)
Bolagets bildande	jan-00	100	1 000	1 000	100 000	100 000	0,10
Split	mar-00	50	1 000	2 000	100 000	0	0,00
Split	sep-00	1	98 000	100 000	100 000	0	0,00
Nyemission	sep-00	1	21 000	121 000	121 000	5 250 000	25,00
Nyemission	mar-01	1	4 000	125 000	125 000	1 400 000	35,00
Nyemission	jul-01	1	8 000	133 000	133 000	8 000	0,10
Nyemission	okt-01	1	80 000	213 000	213 000	4 000 000	5,00
Nyemission	nov-01	1	85 200	298 200	298 200	5 112 000	6,00
Nyemission	apr-02	1	55 000	353 200	353 200	3 850 000	7,00
Nyemission2	jun-02	1	20 024	373 224	373 224	1 201 440	6,00
Nyemission	sep-02	1	44 100	417 324	467 324	3 528 000	8,00
Nyemission	okt-02	1	10 850	428 174	478 174	1 030 750	9,50
Nyemission2	nov-02	1	50 000	478 174	423 224	3 000 000	6,00
Nyemission	apr-03	1	30 000	508 174	508 174	3 210 000	10,70
Nyemission3	jun-03	1	178 799	686 973	686 973	8 939 950	5,00
Nyemission2	okt-03	1	178 799	865 772	865 772	10 727 940	6,00
Split	nov-03	0,1	7 791 948	8 657 720	865 772	0	0,00
Nyemission	dec-03	0,1	300 000	8 957 720	895 772	2 550 000	8,50
Nyemission	jan-04	0,1	700 000	9 657 720	965 772	7 700 000	11,00
Nyemission2	mar-04	0,1	1 273 250	10 930 970	1 093 097	8 912 750	7,00
Nyemission	jun-04	0,1	600 000	11 530 970	1 153 097	6 450 000	10,75
Nyemission	jul-04	0,1	400 000	11 930 970	1 193 097	4 760 000	11,90
Nyemission	nov-04	0,1	1 000 000	12 930 970	1 293 097	11 000 000	11,00
Konvertibler2	dec-04	0,1	242 240	13 173 210	1 317 321	1 453 440	6,00
Nyemission	jan-05	0,1	1 500 000	14 673 210	1 467 321	9 000 000	6,00
Nyemission	jan-05	0,1	250 000	14 923 210	1 492 321	1 500 000	6,00
Nyemission	jul-05	0,1	7 461 605	22 384 815	2 238 482	29 846 420	4,00
Nyemission2	dec-05	0,1	1 770 440	24 155 255	2 415 526	14 163 520	8,00
Nyemission2	maj-06	0,1	3 678 887	27 834 142	2 783 414	22 073 322	6,00
Nyemission2	jun-06	0,1	1 076 350	28 910 492	2 891 049	10 440 595	9,70
Nyemission4	dec-06	0,1	767 644	29 678 136	3 285 186	7 753 204	10,10
Nyemission4	dec-06	0,1	3 173 728	32 851 864	3 208 422	37 449 990	11,80
Nyemission2	apr-07	0,1	1 050	32 852 914	3 285 291	12 579	11,98
Nyemission2	jun-07	0,1	424 659	33 277 573	3 327 757	5 087 265	11,98
Nyemission3	jun-07	0,1	1 642 645	34 920 218	3 492 022	19 383 211	11,80
Nyemission	sep-07	0,1	4 365 027	39 285 245	3 928 525	48 015 297	11,00
Nyemission5	okt-07	0,1	545 154	39 830 399	3 983 040	54 515	0,10
Nyemission3	jul-08	0,1	1 209 050	41 039 449	4 103 945	8 463 350	7,00
Nyemission3	aug-08	0,1	2 110 149	43 149 598	4 314 960	14 771 043	7,00
Nyemission5	sep-08	0,1	34 374	43 183 972	4 318 397	3 437	0,10
Nyemission3	apr-09	0,1	38 865 573	82 049 545	8 204 954	25 262 622	0,65
Nyemission	feb-11	0,1	5 000 000	87 049 545	8 704 954	10 000 000	2,00
Nyemission	okt-13	0,1	8 000 000	95 049 545	9 504 955	2 960 000	0,37

1 Tidpunkt avser det datum när beslutet om emission respektive split fattades.

2 Emissioner i samband med utnyttjande av optionsrätter respektive konvertering av konvertibelt lån

3 Emission med företräde för aktieägarna.

4 Riktad apportemission.

5 Garantiprovision i samband med nyemission.

NOT 21 KORTFRISTIGA UPPLÅNING, RÄNTEBÄRANDE

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit*	-	-	308	-	-	308
Andra låneskulder	3 867	3 500	4 100	3 867	3 500	4 100
Summa	**3 867**	**3 500**	**4 408**	**3 867**	**3 500**	**4 408**

* Koncernen och moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit hos Svenska Handelsbanken om 3 000 KSEK.

NOT 22 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Skatter och avgifter	477	523	432	477	523	432
Momsskuld	707	549	796	707	549	796
Övriga kortfristiga skulder	-9	18	50	-9	18	50
Summa	**1 176**	**1 089**	**1 278**	**1 176**	**1 089**	**1 278**

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upplupen lön/semesterlöneskuld	604	348	501	604	348	501
Upplupna sociala avgifter inkl löneskatt	179	102	104	179	102	104
Konsultkostnader	401	347	595	401	347	595
Övriga poster	1 468	2 049	671	1 468	2 049	671
Summa	**2 653**	**2 846**	**1 871**	**2 653**	**2 846**	**1 871**

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Företagsinteckningar	6 700	6 700	7 500	6 700	6 700	7 500
Summa	**6 700**	**6 700**	**7 500**	**6 700**	**6 700**	**7 500**

NOT 25 ICKE LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Årets valutakursdifferens	-	-	118	-	-	-
Nedskrivning reversfordran	-	-	746	-	-	746
Återföring insamlade förluster intressebolag	-	3 371	-	-	-	-
Nedskrivning aktierelaterade fordringar Chinova	10 098	-	-	10 098	-	-
Avskrivningar	3 342	5 864	6 573	3 342	5 864	6 573
Summa	**13 441**	**9 235**	**7 437**	**13 441**	**5 864**	**7 319**

NOT 26 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar på finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts.
De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1
Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2
Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3
Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

För finansiella instrument som kundfordringar och leverantörsskulder för vilka inte observerbar marknadsinformation finns tillgänglig bedöms det verkliga värdet överensstämma med redovisat värde eftersom de instrumenten har en kort löptid. Instrumenten redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Bolaget har inga tillgångar värderade inom som hierarki/nivå 1 eller 2.

	Koncernen	
Tillgångar	**2013-12-31**	**2012-12-31**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	2 992
Låne- och kundfordringar	2 344	9 848
Likvida medel	1 532	462
Summa	**3 876**	**13 302**
Skulder	**2013-12-31**	**2012-12-31**
Upplåning	3 867	3 500
Leverantörsskulder och andra skulder	560	599
Summa	**4 427**	**4 099**

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådan den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning sam moderbolagets resultat- och balansräkning ska fastställas på ordinarie bolagsstämma den 7 maj 2014.

Stockholm den 16 april 2014

YNGVE ANDERSSON
Styrelseordförande

BJÖRN WAHLGREN
Ledamot

TORBJÖRN FERGENIUS
Ledamot

JAN LUNDBLAD
Ledamot

DANIEL EKBERGER
Ledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2014

PricewaterhouseCoopers AB

HELENA EHRENBORG
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I PAYNOVA AB, ORG.NR 556584-5889

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Paynova AB för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–18. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12–44.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–18. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Paynova AB för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar. Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–18 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar. Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi även läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden. Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 16 april 2014, PricewaterhouseCoopers AB
Helena Ehrenborg
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH LEDNING

STYRELSE

YNGVE ANDERSSON
FÖDD: 1942
UTBILDNING: Realskoleexamen 1959, Dipl. Företagsekonom 1967. Ordförande sedan 2012.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: Ordförande i Kapitalkraft i Sverige AB, Smarteq AB, Allra Finans AB, Yvonne Lin AB och Lilludden Konsult AB. Yngve är styrelseledamot i Bengtwicksén AB och Gustavia Fonder AB.
TIDIGARE BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG/ DELÄGARSKAP DE SENASTE FEM ÅREN: Yngve har tidigare haft styrelseuppdrag för bland annat ICA Banken AB, D Carnegie AB, Remium AB, Netwise AB, OM Broker Services AB, Orc Software AB, Dustin AB, Compricer AB, Capitex AB, Bizit AB, Seamless AB, Medcore AB och Svensk Friidrott. Yngve har varit verksam i koncernledningarna för SEB, Sparbanken Sverige och Trygg Hansa samt VD för Trygg Banken.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 450 000

BJÖRN WAHLGREN
FÖDD: 1944
UTBILDNING: Fil Kand. Ledamot sedan 2009.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Björn Wahlgren Senior Advisor AB, Roebuck AB.
TIDIGARE BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG/ DELÄGARSKAP DE SENASTE FEM ÅREN: Björn Wahlgren har tidigare varit knuten till Paynovas ledningsgrupp och har lång erfarenhet från finans-, försäkrings- och betalverksamheter och har närmast arbetat som landsansvarig för First Data International i Sverige. Dessförinnan har Björn bland annat varit VD för Eurocard, Rikskuponger och Gota Finans. Björn har även fram till december 2013 varit styrelseordförande i Paynovas intressebolag Chinova Asia Development Co, Ltd.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 442 925

JAN LUNDBLAD
FÖDD: 1963
UTBILDNING: Executive Management Diploma, EMI. Ledamot sedan 2011.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: VD i Payzone Nordic AB.
TIDIGARE BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG/ DELÄGARSKAP DE SENASTE FEM ÅREN: Svensk försäljningsdirektör för General Electrics division för kortbaserad säljfinansiering och bilfinansiering i Sverige, VD för Ögat butikerna (numera Synoptik). Har innehaft ledande kommersiella roller inom Allergan Norden AB, Infologic AB samt WM-data (numera Logica).
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 100 000

TORBJÖRN FERGENIUS
FÖDD: 1943
UTBILDNING: Jur.kand. Ledamot sedan 2012.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Euro Parking Collection PLC, UK. Styrelseledamot i Specialistkirurgen-Stefan Nydahl AB.
TIDIGARE BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG/ DELÄGARSKAP DE SENASTE FEM ÅREN: Tjänstgjort som hovrättsfiskal och byråchef i Svea hovrätt, bank- och affärsjurist vid SEB huvudkontor, bolagsjurist, VD för STC Scandinavian Trading Co AB och medlem i Volvos koncernledningskommitté samt affärsjurist med egen byrå i tolv år. Innehaft styrelseuppdrag inom Volvokoncernen.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): Inga

DANIEL EKBERGER
FÖDD: 1972
UTBILDNING: Civilekonom. VD sedan 2013, ledamot sedan 2012.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: Ledamot i Paynova AB (publ.) samt Ekberger Consulting AB.
TIDIGARE BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG/DELÄGARSKAP DE SENASTE FEM ÅREN: CFO på AllTele. Martinsson Informationssystem, Atea samt på Spotify. Styrelseledamot i Spotify AB, Spotify Sweden AB samt Brf Fanan 10. Styrelsesuppleant i Spotify AB.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 4 106 047

LEDNING

DANIEL EKBERGER
FÖDD: 1972
UTBILDNING: Civilekonom. VD sedan 2013, ledamot sedan 2012.
TIDIGARE BEFATTNINGAR: CFO på AllTele. Martinsson Informationssystem, Atea samt på Spotify. Styrelseledamot i Spotify AB, Spotify Sweden AB samt Brf Fanan 10. Styrelsesuppleant i Spotify AB.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 4 106 047

CYLE WITRUK
FÖDD: 1985. Utvecklingschef sedan 2013.
TIDIGARE BEFATTNINGAR: Systemutvecklare och betalsystemsarkitekt på Paynova. Systemarkitekt, systemutvecklare och systemadministratör på eDentity Media, Inc. Styrelseledamot i Identisoft Solutions, LLC.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): Inga

BJARNE AHLENIUS
FÖDD: 1975
UTBILDNING: Civilekonom. CFO sedan 2013.
TIDIGARE BEFATTNINGAR: Head of Business Control Frösunda Omsorg AB, CFO, Head of Business Control och Business Controller på JB Education AB och transaktionskonsult och revisor på Ernst & Young samt KPMG.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): Inga

ÅSA OLSSON
FÖDD: 1977
UTBILDNING: Ekonomistudier. Head of Operations sedan 2013.
ANDRA BEFATTNINGAR/STYRELSEUPPDRAG: Inga
TIDIGARE BEFATTNINGAR: Merchant Relations manager och Account manager på Paynova. Key account manager på Netgiro AB.
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 40 000

ROBERT NORLING
FÖDD: 1976
UTBILDNING: Civilekonom och Magisterexamen i Kemi. CSMO sedan 2013.
TIDIGARE BEFATTNINGAR: Sverigechef Kelly Services, affärsutvecklings-/kommersiell chef CFI Group och affärsområdeschef Michael Page. Ledamot i SMIF (Sveriges Marknadsundersökare Intresseförening).
ANTAL AKTIER (INKL. NÄRSTÅENDE INNEHAV): 4 000 000

DEFINITIONER

OPERATIVA NYCKELTALSDEFINITIONER

Transaktionsintäkter – Avgifter baserad på kundens transaktionsvolym och antal transaktioner
Direkta transaktionskostnader – Avgift från finansiella leverantörer.
Transaktionsnetto – Transaktionsintäkter minus direkta transaktionskostnader.
Avskilda redovisningsmedel / Klientmedel – Summan av samtliga konsumenters och e-handlares innestående medel. Redovisas enligt lag om avskilda redovisningsmedel från 1944.

FINANSIELLA NYCKELTALSDEFINITIONER

MARGINALER OCH RÄNTABILITET

Rörelsemarginal – Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal – Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.
EBITDA – Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

KAPITALSTRUKTUR

Eget kapital – Redovisat eget kapital.
Avkastning på eget kapital – Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Räntebärande nettoskuld/nettokassa – Räntebärande skulder minus kassa och övriga räntebärande tillgångar. Om posten är negativ, det vill säga de räntebärande tillgångarna överstiger skulderna, benämns posten nettokassa. Klientmedel ingår då Paynova har rätt till avkastningen.
Soliditet – Eget kapital i procent av balansomslutning efter avdrag för klientmedel.
Skuldsättningsgrad – Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

ÖVRIGT

Medeltal anställda – Genomsnittligt antal heltidstjänster under perioden.
Kostnadsförda utvecklingsutgifter – Utvecklingsutgifter vilka kostnadsförts.
Aktiverade utvecklingsutgifter – Utgifter vilka aktiverats som tillgång i balansräkningen.

DATA PER AKTIE

Vinst per aktie – Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Eget kapital per aktie – Utgående eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.
Utdelning per aktie – Årets utdelning dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Utspädning – Utspädningseffekt har beräknats i enlighet med IAS 33. Utspädningseffekten utgörs av skillnaden mellan antalet aktier som kan tillkomma genom respektive optionsserie och det antal aktier till marknadsvärde som motsvaras av nuvärdet av den framtida teckningskursen. Teckningsoptionerna ger enbart en utspädningseffekt när den genomsnittliga marknadskursen för aktien under perioden överstiger nuvärdet av teckningskursen för teckningsoptionerna. Vid beräkning av vinst per aktie beaktas ej utspädningseffekten om resultatet är negativt då utspädningseffekten i ett sådant fall medför att vinst per aktie förbättras.

NÅGRA FÖRKORTNINGAR

PCI-certifiering – PCI står för Payment Card Industry. Certifieringen är ett omfattande program som syftar till att öka datasäkerheten hos samtliga parter som lagrar, processar eller överför kortdata.
PSP – Payment Service Provider. Bolag som står för den tekniska plattformen för elektroniska betaltjänster och samlar in och skickar data om korttransaktioner till banker och inlösare.

KÄLLOR
- The World Bank: *http://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.P2*
- eMarketer, 13 februari 2014: *www.emarketer.com/Article/Global-B2C-Ecommerce-Sales-Hit-15-Trillion-This-Year-Driven-by-Growth-Emerging-Markets/1010575*
- HUI Research, 24 april 2013: *www.hui.se/nyheter/e-handeln-kan-na-13-procent-om-fem-ar*
- e-Barometern, Helårsrapport 2013: *www.hui.se/statistik-rapporter/index-och-barometrar/e-barometern*
- Hellman & Partners, 15 januari 2013: *www.mynewsdesk.com/se/pressreleases/resor-och-turism-omsaetter-42-miljarder-2012-via-webben-och-mobilen-827985*
- Svensk e-handel 2013, *www.dibs.se/svensk-ehandel*
- Svenskarna och Internet 2013, Stiftelsen för internetinfrastruktur: *www.soi2013.se*

FLERÅRSÖVERSIKT

Finansiella nyckeltal, koncernen	2013	2012	2011	2010
Antal aktier vid periodens slut i tusental	95 050	87 050	87 050	82 050
Antal aktier vid periodens slut, efter utspädningseffekt i tusental	95 050	87 050	87 050	82 050
Genomsnittligt antal aktier i tusental	89 050	87 050	86 091	82 050
Genomsnittligt antal aktier efter, utspädningseffekt i tusental	89 050	87 050	86 660	82 050
Transaktionsbaserade intäkter, KSEK	24 611	29 793	30 632	30 567
Transaktionskostnader, KSEK	-5 352	-6 838	-8 024	-9 091
Transaktionsnetto, KSEK	19 259	22 955	22 608	21 476
Resultat efter finansiella poster, KSEK	-12 587	26	3 389	306
Eget kapital per aktie, SEK	0,06	0,17	0,19	0,07
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	0,06	0,17	0,19	0,07
Eget kapital, KSEK	5 419	15 119	16 490	5 579
Räntebärande nettokassa, KSEK	13 444	10 948	8 358	6 511
Soliditet, %	40	62	66	22
Skuldsättningsgrad	1.52	0,53	0,53	3,62
Medelantal anställda	14	13	14	14
Investeringar, immateriella anläggningstillgångar, KSEK	3 504	1 302	1 345	1 470
Investeringar, materiella anläggningstillgångar, KSEK	24	13	8	27
Investeringar, finansiella anläggningstillgångar, KSEK	-	-	-1 375	-

* Klientmedel ingår. Paynova har rätt till avkastningen.

Paynova AB (publ.) Box 4169, 102 64 Stockholm. Besöksadress: Stadsgården 6.
Tel. 08-517 100 00. Fax. 08-517 100 10. www.paynova.com